

# JAARVERSLAG

TWEEDUIZEND TWEENTWINTIG





**BEN  
BUITEN!**

# INHOUD

<b>Voorwoord</b> .....	<b>05</b>	<b>5 Hoe wij omgaan met het geld dat wij krijgen</b> .....	<b>26</b>
<b>1. Wie is Jantje Beton?</b> .....	<b>07</b>	<b>6 Onze organisatie</b> .....	<b>29</b>
1.1 Algemeen .....	07	6.1 Medewerkersteam .....	29
1.2 Hoe is Jantje Beton ontstaan? .....	07	6.2 Bestuur .....	31
1.3 Wat doet Jantje Beton? .....	07	6.3 Raad van Toezicht .....	32
<b>2 Onze doelen en dromen</b> .....	<b>09</b>	6.4 Werken in partnerschappen .....	33
2.1 Kinderen en jongeren moeten steeds meer, maar mogen en spelen steeds minder .....	09	6.5 Bedrijfsprocessen .....	34
2.2 Jantje Beton komt voor alle kinderen en jongeren op! .....	09	6.6 Optimale besteding van middelen .....	34
2.3 Buitenspelen is leuk, gezond en maakt gelukkig! .....	09	6.7 Beleggingsbeleid .....	35
2.4 Jantje Beton handelt vanuit waarden! .....	09	6.8 Risicomanagement .....	35
2.5 Onze hoofdstrategie en drie functies .....	10	<b>7 Jantje Beton in de toekomst</b> .....	<b>38</b>
2.6 Jantje Beton maakt een aantal strategische keuzes .....	10	<b>8 Jaarrekening 2021</b> .....	<b>40</b>
2.7 Vijf strategische doelen en beoogde resultaten richting 2024 .....	11	- Balans .....	40
2.8 Aandachtspunten en doelstellingen voor branchevereniging LOS .....	12	- Staat van baten en lasten .....	41
<b>3 Onze inkomsten</b> .....	<b>14</b>	- Kasstroomoverzicht .....	42
3.1 Algemeen .....	14	- Toelichting behorende tot de jaarrekening .....	43
3.2 Baten van particulieren .....	14	- Toelichting op de geconsolideerde balans .....	51
3.3 Baten van bedrijven .....	15	- Toelichting op de staat van baten en lasten .....	54
3.4 Loterij organisaties .....	15	- Toelichting lastenverdeling .....	60
3.5 Subsidies van overheden .....	15	- Specificatie kosten .....	61
3.6 Organisaties zonder winststreven .....	15	- Verschillenanalyse realisatie versus begroot .....	63
3.7 Branchevereniging LOS .....	15	- Overige gegevens .....	65
<b>4 De doelen die wij bereikt hebben</b> .....	<b>17</b>	- Ondertekening .....	67
4.1 Inleiding op de programma's .....	17	- Bijlage 1 .....	68
4.2 Spelend Leren .....	17	- Bijlage 2 Begroting 2022 en 2023 .....	69
4.3 Speelruimte .....	19	- Bijlage 3 Enkelvoudige staat van baten en lasten LOS .....	71
4.4 Kinderen in Kwetsbare Speelposities .....	20		
4.5 Activiteiten voor speeltuinen .....	21		
4.6 Communicatie en voorlichting .....	22		
4.7 Onderzoek en kwaliteit .....	24		



# VOORWOORD

## Nooit eerder in de geschiedenis speelden kinderen in Nederland zo weinig buiten.

"Mama... mag ik de tablet om een spelletje te spelen?" of "Ik moet nog zoveel huiswerk maken, mam!". Een uitspraak die ouders tegenwoordig vaak horen. Vroeger was het de normaalste zaak van de wereld dat kinderen uit school direct naar buiten gingen om te spelen met andere kinderen uit de buurt. Dat gebeurt nu steeds minder... Als kinderen überhaupt al spelen, doen ze dat vooral binnen en achter schermen. Dit maakt hen ongelukkig, verveeld en alleen. Ze missen veerkracht en sociale vaardigheden. En lopen risico op overgewicht en slechte ogen.

Kinderen moeten steeds meer en mogen steeds minder. Ook zijn er te weinig speelplekken en de kwaliteit ervan is onvoldoende. Schokkend: 1 op de 6 kinderen speelt zelfs helemaal niet meer buiten! Jantje Beton zet zich ook in 2022 in om speelruimte en -kansen voor alle kinderen en jongeren in het Koninkrijk der Nederlanden te creëren. Want spelen gaat om beleven, plezier hebben en leven in het moment. Kinderen (en volwassenen!) die spelen, ontspannen.

Maar we maken ons ook sterk voor die duizenden kinderen die vluchten uit Oekraïne na de Russische inval. In hun tijdelijke noodopvanglocaties zijn zij vaak veroordeeld tot de binnenruimte. Onder de noemer 'Bed, Bad, Brood en Buitenspelen' dragen we met speelplekken, -materiaal en -activiteiten bij aan het geluk en de gezondheid van deze bijzondere groep kinderen.

In het voorjaar neemt Nederland eindelijk afscheid van de coronamaatregelen. We zien dat kinderen gewend zijn geraakt om (nog) meer binnen te spelen, achter allerlei schermen. Via ons online platform Speelbeweging maken we (groot)ouders bewust van het belang van buitenspelen. Met de Nationale Buitenspeeldag in juni laten we meer dan 100.000 kinderen gelijktijdig buitenspelen in eigen wijk, buurt of dorp. Net als in voorgaande jaren organiseren we ook dit jaar het Nederlands Kampioenschap Stoepranden. Tienduizenden kinderen door heel het land doen mee. Kinderen ervaren hoe laagdrempelig, leuk en simpel buitenspelen kan zijn met enkel een bal, stoep en een vriendje of vriendinnetje.

Via de projecten Gezonde Buurten en Gezonde Schoolpleinen maken we buurten en schoolpleinen speelvriendelijker en groener. Zoals altijd betrekken we de kinderen zelf bij het verbeteren van hun speelruimte. Zij zijn immers de ervaringsdeskundigen waarnaar volwassenen meer kunnen (en moeten) luisteren. Samen met kinderen openen we onze eerste speeltuin in Caribisch Nederland. De speeltuin op Bonaire is groen en avontuurlijk, en bovendien toegankelijk en bespeelbaar voor kinderen met een beperking. Net als de speelplekken via het SamenSpeelFonds, dat we dit jaar lanceren samen met Stichting het Gehandicapte Kind. Met dit fonds stimuleren we toegankelijke speelplekken waar kinderen met en zonder beperking volop samen kunnen buitenspelen. We helpen negentien organisaties met financiële steun, maar ook met onze kennis en ervaring.

Voor al deze waardevolle activiteiten en projecten, is veel geld nodig. In 2022 zetten we weer een combinatie van fondsenwerving in. In maart gaan duizenden vrijwilligers langs de deuren om namens Jantje Beton te collecteren en halen een prachtig bedrag op. Basisschoolleerlingen verkopen lootjes voor de Kleine Jantje Beton Loterij. Helaas loopt de opbrengst (verder) terug en moeten we ons gaan beraden op de toekomst van onze loterij. De VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij leveren weer een belangrijke bijdrage. En ook bedrijven dragen ons een warm hart toe. Overheden helpen met subsidies. We steken meer energie en geld in de werving en behoud van particuliere donateurs. Een toekomstgericht beluif. Met het hele team werken we aan een 'nieuwe ambitie' voor en van Jantje Beton. In 2023 krijgt dit vervolg.

Met trots kijk ik terug op de samenwerkingen met andere maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen. Alleen samen kunnen we zorgen voor meer speelruimte en speelkansen voor alle kinderen.

Ik wil iedereen bedanken die ons werk dit jaar heeft gesteund: onze partners, ambassadeurs, donateurs, lotenverkopers, collectievrijwilligers, samenwerkingspartners, Goede Doelen Loterijen, institutionele financiers en leden Raad van Toezicht. En natuurlijk de collega's, onze Jantjes: met hart en ziel zetten zij zich dag in, dag uit in voor de optimale ontwikkeling van kinderen. Dat doen ze vanuit liefde, een wezenlijke waarde die ons drijft om voor alle kinderen het verschil te willen maken. Niets maakt ons gelukkiger dan daarmee onverminderd door te gaan in 2023!

Dave Ensberg-Kleijkers,  
directeur-bestuurder.





# 1. WIE IS JANTJE BETON?

## 1.1 Algemeen

Jantje Beton is hét goede doel dat zich sinds 1968 samen met kinderen en jongeren inzet voor meer en uitdagender speelruimte en meer speelkansen. Jaarlijks doen ruim 350.000 kinderen mee aan de activiteiten en projecten van Jantje Beton. Kinderen en jongeren in kwetsbare (speel)posities krijgen hierbij extra aandacht. Wij willen bereiken dat álle kinderen en jongeren in Nederland dagelijks kunnen spelen en bewegen. Zo kunnen ze gelukkig en gezond opgroeien. Kinderen en jongeren moeten steeds meer en spelen steeds minder, terwijl spelen het belangrijkste én het leukste onderdeel is van een gezond leven. Daarom zegt Jantje Beton ... **STOP NOOIT MET SPELEN!**



Beatrix reikt de Jantje Beton Prijs uit

## 1.2 Hoe is Jantje Beton ontstaan?

In 1968 is Jantje Beton ontstaan omdat er steeds meer 'beton' kwam en steeds minder ruimte om buiten te spelen. Vrijwel vanaf het begin heeft H.K.H. Prinses Beatrix zich ingezet voor Jantje Beton. Zij gaf toen al aan: "Vertel ons wat er in jullie ogen allemaal beter zou kunnen. Het gaat immers om jullie geluk en jullie toekomst. Jullie hebben daarom recht van spreken". Een uitspraak die uniek was voor die tijd. Daarnaast heeft zij het beeldje voor Jantje Beton gemaakt. Het mannetje met het vuistje in de lucht dat symbool staat voor alles wat Jantje Beton doet: opkomen voor kinderen en spelen!

GA NAAR JE WERK.  
GA NAAR SCHOOL. MAAK JE HUISWERK.  
EET GEZOND. SPORT. LEER PIANO SPELEN.  
WORD SUCCESVOL. NEEM JE TELEFOON OP.  
BEKIJK DIT. VIND HET LEUK. DEEL HET MET  
JE VRIENDEN. WE MOETEN STEEDS MEER.  
EN SPELEN STEEDS MINDER.  
DAAROM ZEGGEN WIJ:  
**STOP NOOIT MET SPELEN.**  
NIET ALS ZE MUREN OM JE HEEN BOUWEN.  
NIET ALS DE AUTO'S OM JE HEEN RIJDEN.  
NIET ALS JE MOET VLUCHTEN. EN AL  
HELEMAAL NIET ALS JE OUDER WORDT.  
WANT SPELEN IS NIET ALLEEN HET  
BELANGRIJKSTE ONDERDEEL VAN EEN  
GEZOND LEVEN. HET IS OOK NOG EENS  
HET LEUKSTE!  
- JANTJE BETON

## 1.3 Wat doet Jantje Beton?

Jantje Beton is dé buitenspeelexpert die zich onvermoeid en in samenwerking met anderen inzet voor het laten buitenspelen en bewegen van kinderen en jongeren. Hoe we dat doen?

- We leveren een directe bijdrage aan beleidsontwikkeling op het gebied van buitenspelen.
- We organiseren grote, landelijke acties om heel Nederland te stimuleren om buiten te spelen.
- We ondersteunen lokale initiatieven op straat, in de buurt en speeltuin die duurzaam bijdragen aan buitenspeelkansen en -faciliteiten.





# 2. ONZE DOELEN EN DROMEN

## 2.1 Kinderen en jongeren moeten steeds meer, maar mogen en spelen steeds minder

Échte vrije tijd is in deze moderne prestatimaatschappij een schaars goed geworden. Kinderen en jongeren moeten presteren op school, op de sportclub of op de muziekvereniging. Mede daardoor spelen kinderen veel minder buiten dan hun (groot)ouders. Maar liefst 17% van de kinderen speelt nooit buiten (Kantar Public – Jantje Beton, 2022). Terwijl buitenspelen voor kinderen en jongeren het leukste en belangrijkste onderdeel is van een gezond en gelukkig leven.

Kinderen en jongeren hebben in ons Koninkrijk onvoldoende ruimte en mogelijkheden om buiten te spelen in de openbare ruimte, speeltuinen, op schoolpleinen of in de natuur. Hierdoor missen ze de kans om op te groeien in de gezonde leefomgeving waar ze recht op hebben en wordt hun leefstijl minder gezond. Hun sociale omgeving (ouders, familie, vrienden, burens en anderen) moedigt hen onvoldoende aan om buiten te spelen en te bewegen. Veel kinderen en jongeren in kwetsbare posities hebben hier extra last van. En de stem van kinderen en jongeren wordt in de samenleving nauwelijks gehoord.

Jantje Beton wil de stem zijn van kinderen en jongeren en samen met hen opkomen voor hun speelkansen en -ruimte. Samen met hen zetten we ons in voor hun gezonde ontwikkeling, leefomgeving en leefstijl. We betrekken daarbij ook ouders, scholen, speeltuinen, overheden, maatschappelijke organisaties, vrijwilligersorganisaties, fondsen en bedrijven. Samen met onze partners zorgen we voor impact om op zowel korte als lange termijn bij te dragen aan het (speel)geluk van ieder kind en iedere jongere in het Koninkrijk der Nederlanden!

## 2.2 Jantje Beton komt voor alle kinderen en jongeren op!

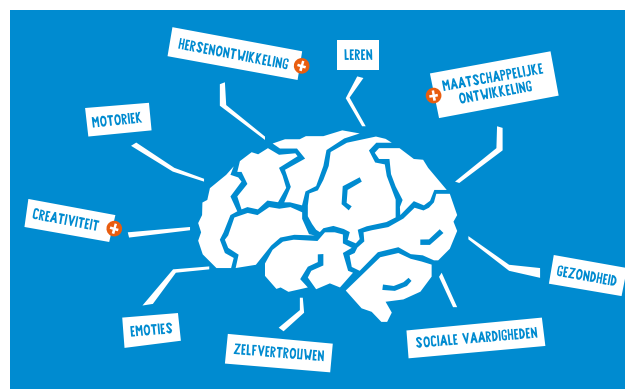
De missie van Jantje Beton luidt volgens het meerjarenbeleidsplan 2020-2024 als volgt:

### SPLELKANS EN -RUIMTE VOOR ALLE KINDEREN EN JONGEREN



## 2.3 Buitenspelen is leuk, gezond en maakt gelukkig!

Waarom is buitenspelen en bewegen zo belangrijk voor de ontwikkeling van kinderen en jongeren? Dat is zichtbaar in deze figuur.



## 2.4 Jantje Beton handelt vanuit waarden!

Onze kernwaarden laten zien hoe we naar de ontwikkeling van kinderen en jongeren kijken, naar onze externe omgeving als geheel en naar onze eigen manier van werken als gepassioneerde professionals.

### 1. Beweging

#### A. Extern

Buitenspelen is gezond en maakt gelukkig. Stilstaand spelen bestaat niet: spelen is per definitie bewegen. We geloven dat ieder kind en iedere jongere naar het maximum van zijn of haar eigen vermogen kan spelen en bewegen. We vertrouwen daarbij op de wijsheid van kinderen en jongeren om zelf bij te dragen aan voldoende speelkansen en -ruimte.

#### B. Intern

Onze professionals hebben eveneens kwaliteiten en talenten waar we als Jantje Beton in geloven: zij krijgen alle ruimte deze kwaliteiten en talenten te ontwikkelen en zo constant in beweging te zijn. We geloven tegelijk ook in de beweging en ontwikkeling van onze toekomstbestendige organisatie. We staan nooit stil en werken continu aan het verbeteren van de wereld van morgen door (pro)actief in te spelen op de nieuwste maatschappelijke ontwikkelingen.



## 2. Avontuurlijk

### A. Extern

We gunnen ieder kind en jongere een onvergetelijk speelavontuur met bijbehorende herinneringen die hen een leven lang bijblijven. Grensverleggend spelen, op zoek naar het onbekende in jezelf en in je omgeving en spelenderwijs leren, ontwikkelen en groeien. Ieder kind en jongere gedijt letterlijk en figuurlijk bij de ruimte om naar eigen inzicht en behoefte te spelen en te bewegen.

### B. Intern

Werken bij Jantje Beton is een groot avontuur! Vanuit onze speelse inborst, vrijheid en inhoudelijke expertise werken we resultaatgericht aan impact. Iedere professional krijgt binnen Jantje Beton de ruimte om naar eigen inzicht bij te dragen aan realisatie van onze gezamenlijke missie.

## 3. Samen

### A. Extern

Alleen spelen is leuk, maar samen spelen is nóg leuker! We geloven in de verbinding van kinderen en jongeren, maar net zo goed in het verbinden van mensen en organisaties rondom de speelkansen en -ruimte van kinderen en jongeren. Informele en formele vormen van spelen gaan voor ons hand-in-hand. Ieder kind en iedere jongere mag en kan zichzelf zijn en heeft het recht om te spelen. Daarom staan we vanuit deze kernwaarde pal voor inclusie: ieder kind en iedere jongere heeft recht op buitenspelen!

### B. Intern

Als Jantje Beton sluiten wij niemand uit, maar staan open voor eenieder die de missie van Jantje Beton deelt! Alleen samen met partners, op lokaal en landelijk niveau, kunnen we onze missie verwezenlijken. Ook binnen Jantje Beton werken we samen aan onze missie. Jantje Beton verbindt!

## 2.5 Onze hoofdstrategie en drie functies

Onze hoofdstrategie luidt als volgt:

**Jantje Beton is dé organisatie die zich onvermoeid en altijd in samenwerking met anderen inzet voor het buitenspelen en bewegen van kinderen en jongeren.**

Dat doen we door de volgende drie functies uit te oefenen:

1. Een directe bijdrage aan beleidsontwikkeling rondom buitenspelen en de realisatie van de noodzakelijke fysieke ruimte en de bijbehorende fysieke en organisatorische faciliteiten.
2. Grote en spraakmakende acties die buitenspelen op de agenda houden en kinderen en jongeren ook daadwerkelijk laten buitenspelen en bewegen.
3. Het ondersteunen van lokale initiatieven op buurt-, straat-, speeltuin- en schoolniveau, die duurzaam bijdragen aan buitenspeelkansen en -faciliteiten.

Binnen deze functies kan Jantje Beton verschillende rollen vervullen:

- Expert/adviseur
- Facilitator en ondersteuner
- Projectinitiator
- Verbinder
- Fondsenwerver en -verdeler/verstrekker

## 2.6 Jantje Beton maakt een aantal strategische keuzes

### Waar zijn we voor?

- Buitenspelen en bewegen, kinderen en jongeren van 0 tot 18 jaar in het Koninkrijk der Nederlanden.

### Wat zijn onze proposities?

- Initiëren en realiseren van grootschalige acties (het activeren van jeugdige en volwassen Nederlanders en dat vanuit zichtbaarheid en autoriteit doen).
- Het voeren van een doelgerichte lobby, gericht op overheden en (beleids)beïnvloeders en -bepalers.
- Adviesdiensten, gericht op lokale overheden en spelers in het ruimtelijke, onderwijskundige en sociale domein.
- Jantje Beton is een netwerker, verbinder, activator, facilitator in de buurt. Wij richten ons op lokale en sectorale initiatieven en verrijken de inzichten van ouders op het gebied van buitenspelen met behulp van onze Speelbeweging.



## Wat is ons inkomstenmodel?

- In 2022 besluiten we meer te focussen op particuliere fondsenwerving. De donateurs geven op verschillende manieren eenmalig of structureel geld aan Jantje Beton.
- Onze Jantje Beton Collecte en Kleine Jantje Beton Loterij leveren inkomsten op.
- We ontvangen middelen van institutionele gevers, zoals overheden, Goede Doelen Loterijen, bedrijven en (vermogens)fondsen. Deze middelen zijn algemeen besteedbaar of geoormerkt voor grote projecten en programma's.
- We ontvangen honoraria voor adviesopdrachten.
- We bieden diensten aan partners, zoals vanuit onze branchevereniging LOS, waarvoor we contributie en honoraria ontvangen.

## Hoe ziet onze expertise-ontwikkeling eruit?

- We beschikken als expert en autoriteit op het gebied van buitenspelen over een eigen, autonome positie in de samenleving, maar zijn ook als spin in het web en staan in contact met allerlei grote en kleine partners.

## Wat zijn onze inhoudelijke thema's met eigen doelstellingen?

- Spelend leren
- Speelruimte
- Kinderen in kwetsbare (speel)posities

## Wat doen we zelf en wat doen we samen via partnerschappen?

- We voeren onze werkzaamheden altijd uit met en via landelijke en lokale partners.
- We zijn een 'preferred partner' op het gebied van buitenspelen in onze netwerken.
- We zijn bereid om in partnerschappen te investeren en te opereren en stellen ons daarin open, proactief en resultaatgericht op.
- We kunnen ook als dienstverlener fungeren voor partnerorganisaties op het gebied van beleid, lobby, inkoop en expertise. Hierbij gaat het vrijwel altijd om maatwerk.

## 2.7 Vijf strategische doelen en beoogde resultaten richting 2024

Onze beoogde resultaten op het gebied van impact zijn als volgt:

1. 90% van alle kinderen en jongeren van 0-18 jaar speelt wekelijks ongehinderd buiten.
2. 75% van de G40 (de 40 grootste gemeenten van Nederland) heeft speel(ruimte)beleid volgens de Jantje Beton criteria en visie.
3. 25% van de basisscholen heeft beleid voor spelend leren en speelruimte voor alle leerlingen.
4. Jantje Beton ondersteunt jaarlijks 25 lokale projecten die aantoonbaar en structureel voor lokale impact voor alle kinderen en jongeren zorgen.
5. Jantje Beton ondersteunt jaarlijks 5 meetbaar effectieve projecten voor kinderen en jongeren in kwetsbare speelposities.

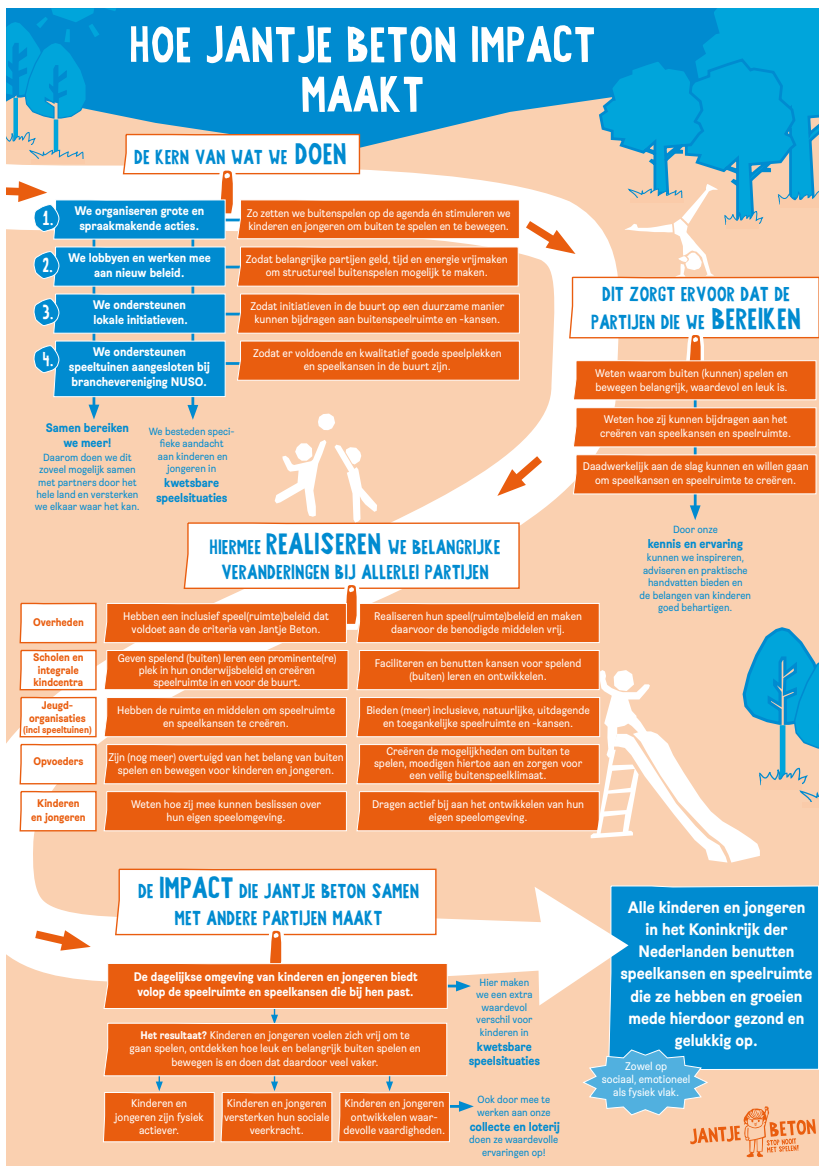
Deze vijf strategische doelen c.q. KPI's bereiken we door programmatisch en projectmatig werken aan resultaat en impact. Daarvoor hanteren we in deze planperiode zes programma's. De definitie van een programma is 'een tijdelijke organisatievorm voor een reeks samenhangende werkzaamheden (projecten, routines, improvisaties) die samen leiden tot het realiseren van een uniek doel of set van doelen'. De zes programma's in deze planperiode zijn:

1. Werving
2. Spelend Leren
3. Speelruimte
4. Kinderen in Kwetsbare (speel)posities
5. Onderzoek en kwaliteit
6. Branchevereniging LOS

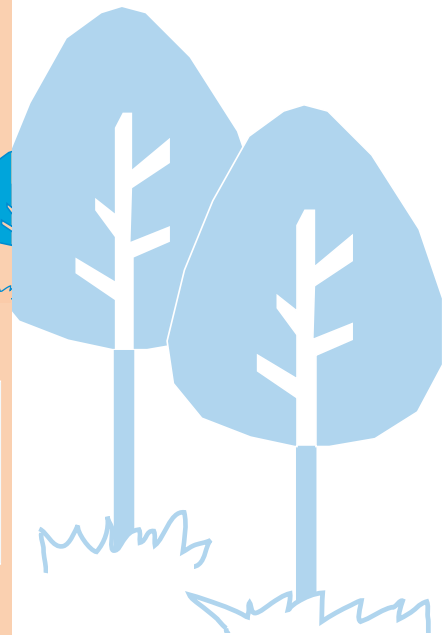
Per programma leveren we verschillende inspanningen (bijvoorbeeld projecten of routinematige activiteiten) om tot de gewenste programmaresultaten te komen. In hoofdstuk 4 staat beschreven welke doelstellingen elk individueel programma heeft en welke resultaten we in 2022 hebben bereikt. In onze jaarplannen komt dit nóg concreter en meer gedetailleerd terug en via voortgangsrapportages en evaluaties volgen we de voortgang en het succes.

Verder werkt Jantje Beton aan de hand van een 'Theory of Change' (verandertheorie) aan het realiseren van de gewenste, maatschappelijke impact. Deze verandertheorie fungeert ook als inhoudelijke onderbouwing en legitimatie van onze interventies, acties en projecten. Ook benutten we dit voor onze jaarlijkse verantwoording richting donateurs en het CBF.





Deze algemene verandertheorie voor Jantje Beton is per op impact gericht programma nader uitgewerkt in een meer specifieke verandertheorie.



## 2.8 Aandachtspunten en doelstellingen voor branchevereniging LOS

Jantje Beton en LOS (tot 1 januari 2022: NUSO) zijn nauw verbonden. Daarom hier ook enkele strategische aandachtspunten en doelstellingen voor LOS (meer uitgewerkt te vinden in hun eigen jaarplan):

1. We ondersteunen de aangesloten ruim 560 speeltuinen, 220 kinderboerderijen en 54 kindervakantieorganisaties. Via hen bereiken we ruim 15 miljoen bezoekers per jaar. We blijven ons aanbod van diensten en producten doorontwikkelen op basis van de behoeften van onze leden. Zo werken we concreet aan nieuwe Algemene Inkoopvoorwaarden (AIV) en onderhandelen we voor aantrekkelijkere voorwaarden bij ten minste 10 organisaties.
2. We zetten de nieuwe brancheorganisatie op de kaart en inspireren en stimuleren nieuwe initiatieven om speelplekken, ervaringsplekken en speelkansen voor kinderen en jongeren op te zetten.

3. We zetten nieuwe financieringsmogelijkheden op.
4. We concretiseren de samenwerking met SpeL Limburg en zoeken de samenwerking op met andere partners die zich inzetten voor de (spelende) ontwikkeling van kinderen en jongeren.
5. We voeren namens de leden een ambitieuze belangenbehartigingsagenda met daarin vier concrete speerpunten.
6. Jaarlijks doet 40% van alle leden ten minste mee aan één van de projecten of acties van Jantje Beton om daarmee de eigen organisatie te versterken en/of meer speelkansen te bieden voor kinderen in Nederland.
7. We versterken de onderlinge interactie tussen leden door middel van twee vakinhoudelijke groepen (speeltuinen, kindervakantie-organisaties), met daarin minimaal twee concrete thema's per vakgroep.



# 3. ONZE INKOMSTEN

## 3.1 Algemeen

Ook in 2022 ontvangt Jantje Beton (financiële) steun uit verschillende bronnen: donateurs, vrijwilligers, lotenkopers, deelnemers aan de VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij, bedrijfspartners en overheden. Dankzij hun trouwe support kijken we met vertrouwen vooruit en realiseren met elkaar nog meer impact voor de 300.000 kinderen die niet of nauwelijks buitenspelen.

In 2021 stonden de fondsenwervende resultaten door de pandemie sterk onder druk, 2022 laat een duidelijk herstel zien: met € 5,7 miljoen komen de inkomsten 2% boven de begroting uit. De belangrijkste redenen zijn verkregen overheidssubsidies en een sterke stijging van de Jantje Beton Collecte.

### Kosten fondsenwerving

Fondsenwerving vraagt om investeringen. En natuurlijk kijken we hierbij kritisch naar de opbrengsten op korte en lange termijn. Voor elke geworven euro geven wij in 2022 €0,20 uit. Hiermee blijven wij ruim binnen de kaders die het CBF, onze externe toezichthouder voor goede doel-organisaties, hanteert.

De absolute uitgave aan fondsenwerving ligt 3% hoger dan begroot. Medio 2022 starten we met de implementatie van de nieuwe fondsenwervende strategie gericht op particulieren. Het opbouwen van het fondsenwervende team en het ontwikkelen, testen en implementeren van de nieuwe fondsenwervende activiteiten vraagt meer tijd dan voorzien.

## 3.2 Baten van particulieren

Zonder de steun van heel veel mensen kan Jantje Beton nooit alle activiteiten uitvoeren. Mensen steunen op heel veel manieren: door te collecteren, te geven aan een collectant, op school met de Kleine Jantje Beton Loterij of door een lot te kopen, door een donatie, een actie te organiseren, maar ook een nalatenschap.

### Collecte

In 2022 gaan gelukkig weer tienduizenden leden van scoutinggroepen, sport- en speeltuinverenigingen en andere organisaties op pad voor de Jantje Beton Collecte. Van het opgehaalde geld is 50% voor Jantje Beton en 50% voor de eigen clubkas. De opbrengst besteden zij aan buitenspeel-

materiaal, het opknappen van de buitenruimte of het organiseren van kampen of speelactiviteiten. Samen brengen deze vrijwilligers € 1.244.596 bijeen, bijna 65% meer dan in 2021. QR-code en digitale collectebussen zorgen voor 18% van de opbrengst. De ruim 200 clubs die in 2021 door corona niet meededen, sluiten in 2022 weer aan: in totaal doen 1.073 clubs en 28.474 collectanten mee aan de Jantje Beton Collecte.

### Loterij

De Kleine Jantje Beton Loterij, die al sinds 1968 bestaat, geeft Nederlandse basisscholen de kans extra inkomsten te genereren voor hun speelactiviteiten. Leerlingen verkopen loten en 50% van de opbrengst is voor de school. Door de pandemie doen in 2021 aanzienlijk minder scholen mee. Het lukt in 2022 niet het aantal terug te krijgen op het oude niveau. De opbrengst van € 413.922 is prachtig, maar 20% lager dan in 2021. Ook in voorgaande jaren was er sprake van een daling. Deze neerwaartse ontwikkeling in combinatie met de noodzakelijke investering in het ICT-systeem zijn aanleiding voor een grondige evaluatie en bezinning op de toekomst van de loterij.

### Donaties en Giften

Jantje Beton heeft een trouwe achterban. Die laat het draagvlak voor het werk rond buitenspelen zien. Deze bestaat uit donateurs, de duizenden scouts die meedoen met de collecte, de grote groep kinderen die met hun school aan de Jantje Beton Loterij meedoen, de duizenden mensen die ons via social media volgen en al die mensen die op andere manieren betrokken zijn bij onze projecten. De inkomsten uit donaties komen 13% hoger uit dan begroot.

Voor een organisatie met de rijke historie en bekendheid van Jantje Beton (75% geholpen bekendheid) is de groep particuliere donateurs echter nog relatief klein. Medio 2022 starten we met de nieuwe fondsenwervende strategie, waarmee we de komende jaren inzetten op groei van onze achterban.

### Nalatenschappen

Wij zijn zeer dankbaar naar de mensen die zo betrokken zijn, dat ze ook na hun leven willen bijdragen aan speelkansen voor kinderen. Inkomsten uit nalatenschappen zijn echter moeilijk voorspelbaar, ze verschillen sterk van jaar tot jaar, en daarom begroten we ze niet.

In 2022 ontvangen we ruim € 70.000 uit nalatenschappen; dit ligt onder het bedrag dat in 2021 binnenkwam.

### 3.3 Baten van bedrijven

Jantje Beton kan al van oudsher rekenen op de steun van bedrijven: spontane giften, financiële support voor projecten of steun in natura. Ten opzichte van 2021 stijgen de inkomsten met 21% naar € 159.831. De ambitie ligt hoger, voor de groei van deze partnerships blijkt meer tijd nodig.

In 2022 geniet Jantje Beton kosteloos van de Speelstijl-test van het bedrijf IamProgrez. Hierdoor ontdekken talloze kinderen hun speelstijl en doen bijpassende challenges. B2B-koffieleverancier Gio Coffee geeft al ruim drie jaar van ieder kopje koffie 1 eurocent aan Jantje Beton. Dat levert in 2022 bijna € 30.000. Verder sponsoren Univé en Raak projecten. In 2023 zetten we in op verdere groei van het aantal en de verscheidenheid aan samenwerkingen met als doel geld en gratis producten en diensten.

### 3.4 Loterij organisaties

(Fondsenwerving door derden)

#### De Goede Doelen Loterijen

Jantje Beton ontvangt jaarlijks een belangrijke bijdrage van de Goede Doelen Loterijen; we zijn hen en de deelnemers aan de loterijen zeer dankbaar. De samenwerking dateert al van 1999. Door dit partnership hebben we al duizenden kinderen in Nederland laten buitenspelen!

De VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij schenken in 2022 samen 1.634.335. Dit bedrag bestaat uit een fantastische vaste bijdrage van de Postcode Loterij van € 900.000. De verkoop van geormerkte loten door de VriendenLoterij levert € 512.944 op. Het resterende bedrag is geormerkt van de VriendenLoterij ontvangen voor de afronding van het project De Speelkaravaan. En van de Postcode Loterij voor de besteding aan het SamenSpeelFonds. Het televisie-platform Koffietijd van de Goede Doelen Loterijen besteedt op 18 en 19 september aandacht aan de landelijke finale van het NK Stoepranden. Met dit project geven we kinderen een prikkel om buiten te spelen.

**”ZORGELOOS BUITENSPELEN IN DE EIGEN BIJURT DRAAGT BIJ AAN GEZONDE, GEZELLIGE EN LEEFBARE WIJKEN. WAAR KINDEREN DOOR ALLE KRINGEN HEEN ELKAAR ONTMOETEN EN WAAR DE BASIS GELEGD WORDT VOOR WAARDEVOLLE VERBINDINGEN.”**

### 3.5 Subsidies van overheden

Overheden zoals de Rijksoverheid en gemeenten vormen een belangrijke partner, maar ook een belangrijke bron van inkomsten. We ontvangen in 2022 € 1.554.082 aan subsidies

van lokale overheden, provincies en rijksoverheid. Jantje Beton bouwt de afgelopen jaren een goede relatie op met overheden. We zijn in staat om onze eigen doelen en missie te verbinden aan maatschappelijke doelen van de overheid en daarop relevante projecten te ontwikkelen.

### 3.6 Organisaties zonder winststreven

Stichtingen en vermogensfondsen zijn belangrijke partners. Op basis van een gedeelde missie en ambitie werken we samen aan meer impact voor kinderen. In 2022 dragen onze partners € 401.450 bij. Dat is ruim een verviervoudiging ten opzichte van 2021.

VSBFonds, Diorapthe en Fonds 1818 doen een aanzienlijke bijdrage aan de realisatie en opstart van het SamenSpeelFonds. Daarnaast draagt Fonds 1818 bij aan de vrijwilliger van de toekomst. Hiermee zijn Jantje Beton en branchevereniging LOS in staat om onder meer bij te dragen aan het vinden, binden en boeien van nieuwe vrijwilligers voor lokale speeltuinorganisaties. Een anonieme stichting ondersteunt het Gezonde Buurten programma in Apeldoorn. De Lichtboei maakt de herinrichting van enkele speelplekken mogelijk. De Bernard van Leer Foundation en de provincie Zuid-Holland dragen bij aan onze noodactie voor de opvang van vluchtelingenkinderen in Nederland. Deze provincie maakt het ook mogelijk dat wij in 2023 drie onderzoeken mogen uitvoeren naar onder andere het effect van buitenspelen.

### 3.7 Branchevereniging LOS

Op 1 januari bundelen branchevereniging NUSO, Steunpunt Kindervakanties en de Vereniging Stads- en Kinderboerderijen Nederland hun krachten. Zij zijn vanaf dan actief onder de naam LOS. Totaal zijn 900 stads- en kinderboerderijen, speeltuinen en kindervakantieorganisaties aangesloten.

Branchevereniging LOS zet zich samen met de leden in voor voldoende en kwalitatief goede speel- en ervaringsplekken en speelkansen voor kinderen en jongeren in Nederland. Ze maken zich sterk voor het behoud van deze plekken door het bieden van services zoals: betaalbare verzekeringen, voorbeelddocumenten, juridisch advies en onderlinge kennisuitwisseling. De schaalvergroting biedt mogelijkheden het netwerk en de services verder uit te breiden en via gezamenlijke lobby de positie van alle aangesloten leden te versterken.

In 2022 realiseert LOS € 171.550 aan baten, waarvan 74% uit contributies. Dat is weliswaar meer dan in 2021, maar 18% onder begroting vanwege lagere contributie-opbrengst en het uitblijven van verwachte subsidies.

Voor meer informatie verwijzen we naar de staat van baten en lasten LOS 2022.





# 4. DE DOELEN DIE WIJ BEREIKT HEBBEN

Met onze kennis, projecten, acties en adviezen komen we op voor de speelkansen en –ruimte voor kinderen en jongeren in het Koninkrijk der Nederlanden. Samen met hen zorgen we voor hun gezonde ontwikkeling, leefomgeving en leefstijl. Op korte én lange termijn.

## 4.1 Inleiding op de programma's

Op basis van het meerjarenbeleidsplan werken we in vijf programma's: Spelend leren, Speelruimte, Kinderen in kwetsbare speelposities, Activiteiten voor speeltuinen (ondersteuning branchevereniging LOS) en Onderzoek en kwaliteit. In dit hoofdstuk laten we per programma zien wat we hebben bereikt. De Jantje Beton verandertheorie is de leidraad voor hoe we impact maken en op welke manier we kinderen en jongeren daadwerkelijk meer speelkansen en –ruimte bieden.

## 4.2 Spelend Leren

### Doelstellingen 2022

In het programma Spelend Leren zetten we ons in om kinderen en jongeren meer te laten spelen tijdens schooltijd, in de pauzes en rondom de school. Dat doen we door letterlijk en figuurlijk meer ruimte voor spelen te maken. Zo zorgen we ervoor dat kinderen en jongeren fysiek actiever zijn, hun sociale veerkracht versterken en waardevolle vaardigheden ontwikkelen.

### Wat hebben we bereikt in 2022?

#### Nationale Buitenlesdag

Op 5 april doen 300.000 kinderen en duizenden leerkrachten mee met de Nationale Buitenlesdag. We vieren dat scholen steeds meer buiten lesgeven en zetten de buitenlesleerkrachten in het zonnetje met de eerste editie van de 'Buitenlesleerkracht van het jaar'. Uit vele inschrijvingen selecteren we 12 provinciale winnaars. Een (kinder) jury kiest de landelijke winnaar: Juf Tine van de Buitenveldertse Montessorischool in Amsterdam. Aan de databank buitenlesbeschrijvingen voegen we nieuwe voorbeeldlessen toe. In samenwerking met PABO's ontwikkelen we een 'Doeboek' voor leerkrachten en studenten over het gebruik van het schoolplein voor buitenlessen. Jantje Beton, IVN Natuur-educatie en Asmodee (maker van spellen) financieren de Nationale Buitenlesdag.



Uitreiking van de eerste 'Buitenlesleerkracht van het jaar' aan juf Tine

#### Gezonde Schoolpleinen

We ronden het lopende programma Gezonde Schoolpleinen 2019-2022 af, waarin we pleiten dat de aanleg van het schoolplein direct wordt meegenomen bij nieuwbouw en renovatie. Dat doen we onder andere met een artikel in Schooldomein en kanalen van de Branchevereniging Nederlandse Architectenbureaus. Het gemiddelde schoolplein in Nederland is nog altijd een grijze ruimte, dat willen we veranderen. Samen met tal van partijen werken we aan een Nationaal Actieplan Schoolpleinen (publicatie begin 2023). We starten een nieuw project Gezonde Schoolpleinen waarbij de focus ligt op het stimuleren van meer beweging door de aanleg van speelse en natuurlijke schoolpleinen. Het Ministerie van VWS financiert het project dat we samen met IVN uitvoeren.

#### Ontwikkeling programma Spelend Leren

We voeren in nauwe samenwerking met leerkrachten en schoolleiders drie pilotprojecten uit waarbij plezier en actieve betrokkenheid van het kind centraal staan. Zo spelen we in op de behoefte en dragen onze activiteiten ook bij aan de onderwijskwaliteit en het werkplezier van leerkrachten. De drie pilots zijn:

- Loose Parts Play. In samenwerking met adviseurs van Speelmakers en scholen testen we hoe we materialen met een open einde zoals buizen, banden of kratjes (loose parts) kunnen inzetten tijdens de les. De drie deelnemende scholen in Velp, Utrecht en Rhenen krijgen een training en een materialenpakket.

- **Reken je rot!** Samen met Stichting Actief Leren maken we met kinderen, ouders en leerkrachten rekenroutes voor de wijk Bospolder-Tussendijken in Rotterdam. Kinderen kunnen gebruik maken van de app of het boekje en daarbij monsters verslaan en de route lopen. De basis is gelegd om ook voor andere wijken en gemeenten routes toe te voegen. 'Reken je rot!' is gefinancierd door CityLab 010 met cofinanciering van Jantje Beton (vanuit bestemmingsfonds) en Stichting Actief Leren.
- **Springloop.** In samenwerking met Springlab starten we een pilot in Rotterdam en Apeldoorn die we financieren vanuit het bestemmingsfonds. We helpen leerkrachten door actieve buitenlessen aan te bieden voor op een tablet. Voor kinderen zijn de speelse opdrachten een leuke en actieve afwisseling voor de lessen in de klas.

### Hoe gaan we verder?

Met de Nationale Buitenlesdag en onze activiteiten voor het speelser en natuurrijker maken van de schoolpleinen bereiken we leerkrachten, scholen, gemeenten en provincies. Het onderwijs omarmt steeds meer het gebruik van het plein tijdens de les (en na schooltijd) en het belang van een diverse inrichting. In 2023 werken we aan het verbreden van de buitenlesdagactiviteiten door een meer jaarrond aanbod en voeren we het lopende programma voor speelse en natuurlijke schoolpleinen uit.

Het programma Spelend Leren krijgt steeds meer vorm. Het enthousiasme onder deelnemende leerkrachten en kinderen groeit. Deelname vergroot langzaam de speelmindset van leerkrachten. Bij de werving merken we dat we vooral scholen bereiken die al iets met spelend leren doen en hier tijd en ruimte voor willen maken. Van leerkrachten voor wie dit nog helemaal nieuw is, krijgen we vaak terug dat er geen tijd is of het niet goed past binnen de lesdoelen. Het is belangrijk om bij beide groepen aansluiting te vinden om het bereik van ons programma te vergroten. In 2023 nemen we ook schoolleiders mee om spelend leren onderdeel te maken van de visie/het beleid van de school. Dit start met kennisdeling in de vorm van een te ontwikkelen cursus.

**” BUITENLESLEERKRACHT VAN HET JAAR, JUF TINE GAAT VEEL NAAR HET BOS EN GEEFT VEEL VRIJHEID AAN DE KINDEREN OM ZELF TE LEREN.”**

Bij de verkiezing van de 'Buitenlesleerkracht van het jaar' is de stem van de kinderjury doorslaggevend. Nadat de vakjury uit de 12 provinciale kandidaten een top drie heeft gemaakt, beslist de kinderjury namelijk wie zich het komend jaar Buitenlesleerkracht van het jaar mag noemen. Wat blijkt? Het geven van tips en voorbeelden aan andere leerkrachten zien de kinderjury als erg belangrijk. Ook spreekt het de kinderen aan dat verkozen juf Tine veel naar het bos gaat. En het element vrijheid, één van de vijf kenmerken van onze definitie van Spelend Leren, zien de kinderen ook als pluspunt: "Juf Tine geeft veel vrijheid aan de kinderen om zelf te leren." Met inzichten zoals deze kan Jantje Beton leerkrachten nog beter op weg helpen en inspireren om echte buitenjuffen en -meesters te worden!



## 4.3 Speelruimte

### Doelstellingen 2022

Jantje Beton wil de speelruimte in de directe woonomgeving van kinderen en jongeren in ons Koninkrijk maximaliseren en volop fysieke en mentale speelruimte en speelkansen bieden die bij hen passen.

### Wat hebben we bereikt in 2022?

#### De Nationale Buitenspeeldag

Jantje Beton en kinderzender Nickelodeon organiseren al 16 jaar lang de Nationale Buitenspeeldag. Op woensdag 8 juni maken we van heel Nederland een grote speelplek! 70.000 kinderen spelen mee en 626 organisaties organiseren een lokale Buitenspeeldag.

#### Herinrichting speelplekken

We ondersteunen 18 lokale organisaties in het verbeteren van hun speelplek voor een totaalbedrag van € 150.000. Daardoor kunnen 6.287 kinderen spelen op een nieuwe of opgeknapte speelplek

#### Buitenspeelideeën

Jantje Beton verstrekt kinderen een subsidie van maximaal € 250 voor hun buitenspeelidee met en voor kinderen in hun buurt. Dit doen we 37 keer en bereiken daarmee 5.483 kinderen.

#### Gezonde Buurten

Een Gezonde Buurt biedt voldoende ruimte voor spelen, ontmoeten en natuur. We leveren 13 Gezonde Buurten op met groene speel- en ontmoetingsplekken en starten 9 nieuwe buurten. Daarnaast vinden er voor en door buurtbewoners vele activiteiten plaats. Wel 14.500 kinderen spelen nu in één van de 20 opgeknapte buurten. Het werkelijke aantal is groter omdat ook kinderen uit andere buurten gebruik maken van de speelruimte en activiteiten.

De uitvoering ligt in handen van Jantje Beton, IVN Natuur-educatie en JOGG. Het ministerie van VWS is financier. De Gezonde Buurt in Apeldoorn financieren we vanuit het bestemmingsfonds. De gezamenlijke ambitie is 100 Gezonde Buurten. Om dat te bereiken, is eind 2022 de aanvraag 'Gezonde Buurten 2023-2025' ingediend.

#### Spelen in Caribisch Nederland

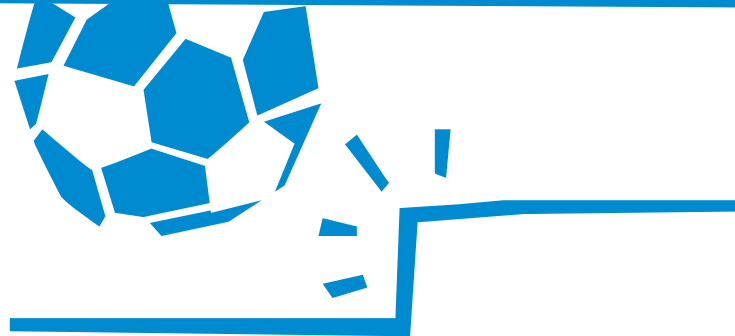
De 'bijzondere gemeente' Bonaire krijgt zijn eerste inclusieve speelplek, geschikt voor kinderen zonder en met handicap. In opdracht van het ministerie van VWS realiseren we deze nieuwe speeltuin bij Colegio San Luis Bertran. In het bijzijn van vele kinderen wordt deze in december feestelijk geopend; er zijn 493 kinderen die er kunnen komen spelen. We brengen een eerste werkbezoek aan Saba en St. Eustatius en maken voor beide eilanden een speelscan. De uitkomsten vormen de basis voor verdere samenwerking aan de realisatie van een optimale speelomgeving.

#### Buitenspeelcoalitie

Jantje Beton, de Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation vormen samen de Buitenspeelcoalitie. We starten vier pilots om meer kinderen, meer aan het spelen en bewegen te krijgen. Dit doen we samen met Mulier Instituut (kenniscentrum sport en bewegen). Gefinancierd door het ministerie van VWS.

#### NK Stoepranden

Al zeven jaar op rij organiseert Jantje Beton het NK Stoepranden. 30.000 kinderen uit 93 gemeenten doen mee aan de lokale voorrondes. De landelijke finale vindt plaats in het Nederlands Openluchtmuseum in Arnhem, waar 100 kinderen tegen elkaar spelen. Univé en Raak sponsoren het festijn.



#### Play to Move en Buitenspelen Next Level

Met deze projecten slaan we een brug tussen online spelen en buitenspelen. Bij de Speelbeweging maken we gebruik van Play to Move, het digitale platform om buitenspelen te stimuleren en speelgedrag te monitoren. Hierin werken we samen met lamprogez. Daarnaast ontwikkelen we Buitenspelen Next Level waarin we testen welke vormen van gamification tot meer en langer buitenspelen leiden.



## 4.4 Kinderen in Kwetsbare Speelposities

### Doelstellingen 2022

We richten ons in 2022 op kinderen met een lichamelijke en/of verstandelijke beperking, vluchtelingenkinderen en kinderen die opgroeien in armoede. Voor hen is buitenspelen niet altijd vanzelfsprekend. Doel is dat overheden en jeugdorganisaties ervoor zorgen dat deze groepen mee kunnen doen, dat zij inclusieve en toegankelijke speelruimte realiseren en activiteiten organiseren.



Project Gezonde Buurten  
fotografie Anne Kaere



### Wat hebben we bereikt in 2022?

#### SamenSpeelNetwerk

Voor meer dan 100.000 kinderen met een beperking is samen spelen niet vanzelfsprekend. Jantje Beton werkt samen met Stichting het Gehandicapte Kind in het SamenSpeelNetwerk om meer samenspeelplekken te realiseren, kennis te verspreiden en te werken aan een samenspeelcultuur. Dit doen we met subsidie van het ministerie van VWS onder de noemer Onbeperkt Meedoen. Het netwerk is dé plek waar gemeenten, speeltuinen, ontwerpers, leveranciers en ouders kennis en inspiratie kunnen opdoen. Het netwerk bestaat inmiddels uit 56 organisaties die in een samenspeelbelofte vertellen hoe zij zich gaan inzetten voor samen spelen. We houden vier netwerkbijeenkomsten met gemiddeld 75 bezoekers, die de bijeenkomsten met gemiddeld een 7,5 beoordelen. We zetten een informatielijn op, lanceren een website met 120 samenspeelplekken op een landkaart en vernieuwen de richtlijnen voor samenspeelplekken.

#### SamenSpeelFonds

Het SamenSpeelFonds is een initiatief van Jantje Beton en Stichting het Gehandicapte Kind. Ons gezamenlijke doel is dat alle kinderen, met en zonder handicap, samen kunnen buitenspelen. Voor eind 2025 willen we in elke gemeente in Nederland tenminste één toegankelijke en inclusieve samenspeelplek realiseren. Speelplekeigenaren kunnen bij het fonds een aanvraag doen voor een bijdrage. Sinds de start in april zijn er 44 aanvragen binnengekomen, waarvan er 19 zijn gehonoreerd, met een totale waarde van € 543.812. Het aantal toekenningen is lager dan begroot, maar de toegekende waarde is hoger. Meerdere fondsen dragen bij voor in totaal € 3.022.000. De Nationale Postcode Loterij schenkt € 2.000.000. De andere fondsen zijn VSBfonds, Fonds 1818, Vaillantfonds, Zorg en zekerheid, Stichting Boschuyzen en Dioraphte.

### Hoe gaan we verder?

In 2023 organiseren we opnieuw grote en spraakmakende acties als de Buitenspeeldag en het NK Stoepranden. Zo zetten we buitenspelen op de agenda én stimuleren we nog meer kinderen om buiten te spelen en te bewegen. We lobbyen en werken mee aan nieuw beleid zodat stakeholders zoals de rijksoverheid, gemeenten en projectontwikkelaars geld, tijd en energie vrijmaken om structureel buitenspelen mogelijk te maken. We ondersteunen lokale initiatieven zodat deze op een duurzame manier bijdragen aan buitenspeelruimte en -kansen. Dit doen we bijvoorbeeld in het project Gezonde Buurten en via onze eigen bijdrage aan het vernieuwen van speelplekken. We zijn een deskundige uitvoeringspartner voor gemeenten die behoefte hebben aan ondersteuning bij buurtparticipatie en zelf die kennis en capaciteit missen.

Samen bereiken we meer! Daarom doen we dit met kinderen en partners door het hele Koninkrijk der Nederlanden en versterken we elkaar waar het kan. Door deze samenwerkingen inspireren we onze partners om spelen een structurele plek te geven in hun activiteiten. Hiermee realiseren we belangrijke veranderingen bij kinderen en jongeren, overheden, projectontwikkelaars, opvoeders en buurtbewoners.

#### SamenSpeelNetwerk

Een speeltuinbestuurder laat tijdens een bijeenkomst van het SamenSpeelNetwerk haar frustraties blijken. De plannen voor een inclusieve samenspeelplek liggen klaar, maar bij de gemeente vindt zij geen gehoor. Als moeder van een kind met een beperking weet zij als geen ander hoe groot de impact is als een kind niet in de buurt kan spelen met andere kinderen. Na een middag vol verhalen en workshops vraagt de dagvoorzitter deze dame om een slotwoord: "Hier is het vuur heel erg aan!" zegt ze geëmotioneerd.

### Speelkaravaan

Met de Speelkaravaan organiseren we sport- en spelactiviteiten op locatie. In 2022 bezoeken we 15 AZC's en een wijk. Vluchtelingenkinderen hebben beperkte speelkansen door de situatie waarin zij opgroeien, de werkdruk bij het COA is hoog en de zorgen van de ouders zijn groot. Spelen is voor hen belangrijk om weer even onbezorgd kind te kunnen zijn. De professionals van de Speelkaravaan bieden uitkomst. Zij leren de kinderen hoe ze met minimale materialen samen tot spelen komen. We bereiken 1.000 kinderen. De kinderen hebben zichtbaar baat bij ons programma, dat mogelijk is gemaakt dankzij de VriendenLoterij.

*"Tijdens het pannenkoeken eten hebben we de kinderen gevraagd hun hand op te steken of we dit volgend jaar weer op 5 mei moeten organiseren. Van de 70 kinderen die op dat moment aan tafel zaten, staken er 63 hun hand op. De rest nam net een hap van de pannenkoek."*

### Speelkansen in de noodopvang

Dit project is gericht op voldoende speelkansen voor vluchtelingenkinderen in (tijdelijke) noodopvanglocaties. Het betreft hier zowel Oekraïense kinderen als vluchtelingenkinderen uit andere landen. Dankzij de bijdragen van donateurs (vermogensfondsen, bedrijven, gemeenten en particulieren) realiseren we drie pop-up speelplekken in Lelystad, Zeist en Gorinchem en starten we speelactiviteiten in Winsum en Uithuizen. Per locatie bereiken we 100 kinderen. Daarnaast verspreiden we kisten met speelmaterialen en organiseren we speelactiviteiten.



*"Kinderen spelen met kinderen met wie ze anders niet omgaan en er is minder overlast omdat er iets te doen is. Een aantal van de voordelen die wij terugkrijgen van de verschillende COA-medewerkers."*

### Hoe gaan we verder?

In het programma Kinderen in Kwetsbare Speelposities focussen we in 2023 net als in 2022 op drie groepen. Voor kinderen met een beperking hebben we ons meerjarig gecommitteerd aan het SamenSpeelNetwerk en het SamenSpeelFonds. Voor vluchtelingenkinderen vraagt de huidige opvangcrisis om actie van Jantje Beton om voldoende speelkansen voor deze kinderen te waarborgen. Kinderen die opgroeien in armoede is een groeiende groep door de toenemende inflatie. Het is belangrijk dat we binnen ál onze programma's, projecten en evenementen oog hebben voor deze doelgroepen.

## 4.5 Activiteiten voor speeltuinen

### Doelstellingen 2022

LOS is de branchevereniging van 600 speeltuinen en kindervakanties. En via de vereniging Stads- en Kinderboerderijen van nog eens 220 aangesloten organisaties. LOS is een zelfstandige vereniging en Jantje Beton ondersteunt de aangesloten organisaties. Met als doel voldoende, veilige en kwalitatief goede speelplekken en speelkansen voor kinderen.

### Wat hebben we bereikt in 2022?

#### Ondersteuning speeltuinen

De ondersteuning bestaat onder andere uit advies via de helpdesk, informatie op de vernieuwde website, organiseren van trainingen en netwerkbijeenkomsten zoals de landelijke ledendag, juridische ondersteuning en het zorgen voor landelijke zichtbaarheid van de leden. Via de leden bereiken we ruim 15 miljoen bezoekers.

#### Keurmerk KinderVakanties

We begeleiden twaalf organisaties in het verkrijgen en behouden van het keurmerk KinderVakanties.

#### Lobby en belangenbehartiging

Namens de leden voeren we een actieve lobby richting de Tweede Kamer over de energiecrisis en de wettelijke verankering van het speeltuinwerk. Daarbij ondersteunen we leden bij de lobby richting de lokale politiek.

#### Algemene inkoopvoorwaarden

In samenwerking met de Branchevereniging Spelen & Bewegen bieden we de leden aantrekkelijke voorwaarden voor het inkopen van speeltoestellen. In 2022 actualiseren we de voorwaarden.

#### NUSO-bus

Deze bus met spelletjes rijdt haar afscheidstour en bezoekt 45 speeltuinen waarmee we meer dan 1.125 kinderen bereiken. De NUSO-bus en bijbehorende speelmaterialen gaan daarna over naar een lokale speeltuinorganisatie.

### Rookvrije speeltuinen en kinderboerderijen

Met communicatie, (gratis) materialen en 1-op-1 coaching werken we samen met Kinderboerderijen actief aan het rookvrij maken van speeltuinen en stads- en kinderboerderijen. Eind 2022 is 81% van de speeltuinen rookvrij. In het kader van het Nationaal Preventie Akkoord ontvangen we hiervoor een bijdrage van het ministerie van VWS.

### Uitvoeringsprogramma speeltuinen Rotterdam

We ondersteunen de gemeente Rotterdam in het toekomstbestendig maken van de beheerde speeltuinen. Dit doen we door onderzoek, delen van expertise en advies. In samenwerking met Buurt- en Speeltuinwerk. De gemeente Rotterdam financiert het project.

### Bestuurlijke vernieuwing

Steeds meer speeltuinen hebben te maken met een tekort aan vrijwilligers. Verjonging en algehele vernieuwing is nodig. Met de Vlaamse Dienst Speelpleinwerk (VDS) wisselen we kennis uit en werken aan een product ter ondersteuning van bestuurlijke vernieuwing. Dit doen we met financiering vanuit het 'Jeugd in actie' programma van de EU. Eind 2022 ronden we dit project af.

### Zomeractiviteiten in de speeltuin

Vrijwilligers zijn van onschatbare waarde. Tijdens zomeractiviteiten in de speeltuin in Groningen kwamen twee broertjes van 6 en 2 jaar spelen. Het kleinste jongetje wilde steeds met zijn loopfiets buiten het hek, waardoor zijn broer hem steeds achterna moest en onderbroken werd in zijn spel. Tot een groepje vrijwilligers een spel ging doen met de peuters. Je zag het oudste jongetje ontspannen. Op de vraag of hij het leuk had gevonden, riep hij blij: "JA! Ik heb zelf een zandkasteel gemaakt en met de skelters gespeeld. Mijn broertje was lekker met de juffen."

### Buurtspeeltuin in Rotterdam

Nu Armando (32) zelf vader is, kijkt hij met nog meer bewondering naar tante Sonja. "Zij was de veiligheid en rust die ik thuis niet had". 'Tante' Sonja is al 30 jaar actief bij speeltuin de Feijenoordse Middenstip en kent Armando nog uit de tijd dat hij als klein jongetje in de speeltuin kwam. Hij woonde alleen met zijn moeder in de wijk. Zijn moeder had een dubbele baan om het gezin te onderhouden en was tussen de middag niet thuis om Armando op te vangen. Tante Sonja had al snel door dat Armando nog niets gegeten had als hij in de speeltuin kwam. Zij nam hem onder haar hoede en smeerde een boterham voor hem als hij uit school kwam.

## Hoe gaan we verder?

Jantje Beton speelt een belangrijke rol in het ondersteunen van de LOS-leden. Dankzij die steun kunnen zij speelruimte en speelkansen voor kinderen structureel mogelijk maken. Het gaat vaak om maatwerk van 600 individuele organisaties, waarbij uitwisseling en een gemeenschappelijke aanpak lastig zijn. Dit vraagt om aanpassingen in onze manier van werken om deze rol te kunnen blijven vervullen en continuïteit van het werk te waarborgen. In de lobby bij gemeenten krijgen we een steeds belangrijkere rol, zij vragen ons om in hun beleid mee te denken en mee te werken.

Onze speerpunten voor 2023 zijn onder andere de aangesloten leden blijven ondersteunen en via hen jaarlijks ruim 15 miljoen bezoekers bereiken. Brancheorganisatie LOS op de kaart zetten en inspireren en stimuleren om nieuwe initiatieven voor speel- en ervaringsplekken en speelkansen op te zetten. Een ambitieuze belangenbehartigingsagenda voeren namens de leden. En de onderlinge interactie tussen leden versterken.

## 4.6 Communicatie en voorlichting

De afgelopen jaren was Communicatie ondersteunend aan de afdelingen Impact en Werving. Vanwege het achterblijven van donaties ligt de focus van Communicatie meer dan ooit op het ondersteunen van Team Werving. Halverwege het jaar voegen we Werving en Communicatie samen tot één afdeling.

In 2023 krijgt Communicatie meer een regiefunctie. Naar aanleiding van de resultaten van het Hendrik Beerda onderzoek geven we weer meer aandacht aan het merk en fondsenwervende acties. Meer hierover is te lezen in het hoofdstuk Onze inkomsten.

### De belangrijkste doelstellingen en resultaten voor 2022

#### Jarthema 'Geen extra huis zonder extra speelruimte'

De grote woningnood, waarbij tenminste 1 miljoen huizen worden gebouwd, biedt kansen om aandacht te vragen voor de kwaliteit van nieuwbouwwoningen en -wijken. We richten ons vooral op de Rijksoverheid (diverse ministeries), project- en gebiedsontwikkelaars, woningcorporaties en relevante brancheverenigingen als Bouwend Nederland, VNG en Aedes. En natuurlijk op gemeenten, zij hebben een belangrijke lokale en regionale verantwoordelijkheid om tot meer woningen en speelruimte te komen. De gemeenteraadsverkiezingen in 2022 bieden een extra kans: voorafgaand aan de verkiezingen sturen we een brief aan alle gemeenten en hun informateurs met een oproep om spelen op de agenda te zetten. In 2022 maken we in samenwerking met projectontwikkelaar AM (onderdeel van BAM) een speciale editie van het magazine AMUSE: AMUSE Kids.

### Impactcommunicatie en storytelling

Communicatie is een instrument voor maatschappelijke bewustwording van het belang van buitenspelen en bewegen. Op basis van nieuwe verandertheorieën werken we aan aangrijpende, persoonlijke verhalen (storytelling) van kinderen, ouders en grootouders. Waarin we de waarde van het werk van Jantje Beton laten zien. We doen dit met een fondsenwervend doel, om de doelgroepen van (primair) de collecte en loterij (secundair) klanten van bedrijven te laten doneren aan Jantje Beton. In samenwerking met een specialistisch bureau testen we in diverse pilots fondsenwervende verhalen. Eind 2022 volgt ons hele team de masterclass Great Fundraising en halen we verhalen op over de impact van buitenspelen op kinderen. In 2023 gaan we verder met de doorvertaling.

### Inzet van de Buitenspelers

De kinderen in onze kinderadviesraad, de Buitenspelers, dragen bij aan de profilering van Jantje Beton als goede doelenorganisatie die opkomt voor het belang van spelende kinderen en kinderparticipatie. De raad geeft gevraagd en ongevraagd advies. In 2022 zijn de Buitenspelers diverse malen ingezet en geraadpleegd rondom de Jantje Beton Prijs, en ook tijdens de Buitenspeeldag zijn zij op locatie. We werven nieuwe Buitenspelers en verwachten ook in de tweede helft van 2023 meer nieuwe Buitenspelers.



### Inzet van onze ambassadeurs

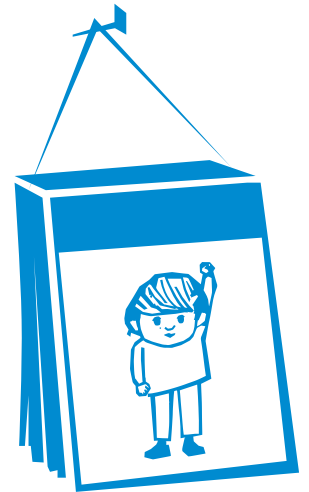
Onze bekende, volwassen ambassadeurs dragen bij aan meer bewustwording in Nederland van het belang van buitenspelen en bewegen, maar ook aan meer donaties. We zetten hen doelgericht in bij projecten, activiteiten en marketingcampagnes. Zij dragen in 2022 bij aan diverse projecten: juf Merel tijdens de Buitenspeeldag en boswachter Tim heeft een eigen actie op Instagram rond de Buitenspeeldag. Anne Appelo presenteert het NK Stoepranden en Erik Scherder zet zich in voor de Jantje Beton Loterij. In 2023 laten we onze ambassadeurs nog meer verhalen verspreiden.

### Marketingcampagnes

Met Team Impact en Team Werving zetten we aansprekende (marketingcommunicatie)campagnes in, die aansluiten bij onze 'parapluspot' die in 2020 is ontwikkeld. Meer hierover in het hoofdstuk Onze inkomsten. In 2022 concluderen we dat de parapluspot te algemeen is om de fondsenwervende doelstellingen te halen. Daarom werken we aan een nieuw concept voor een nieuwe campagne in 2023, waarin de urgentie en noodzaak van buitenspelen beter naar voren komt.

### Nieuwsbrieven

De verhalen die we ophalen, onze missie en activiteiten delen we met onze achterban via verschillende digitale nieuwsbrieven uit naam van Jantje Beton en LOS. Onze ambitie is dat 5% meer ontvangers dan in 2021 de nieuwsbrief openen. We introduceren hiertoe een meetinstrument om te zien wat en hoe er gelezen wordt. In 2022 sturen we onze achterban zes keer de corporate nieuwsbrief. De nieuwsbrief van de Speelbeweging gaat er tweemaandelijks uit. De NUSO nieuwsbrief wordt de LOS nieuwsbrief. En we starten het project 'nieuwe template voor alle nieuwsbrieven' om het maakproces te vereenvoudigen.



### Free publicity

Naast betaalde campagnes bereiken we onze doelgroepen via gratis publiciteit. Onze communicatie professionals ondersteunen en adviseren de woordvoerder, primair de directeur-bestuurder, in zijn contacten met pers en media. Ook in 2022 is Jantje Beton diverse malen in het nieuws. Er is veel publiciteit rond de Buitenspeeldag vanwege de bekendmaking van het Kantar onderzoek met nieuwe onderzoekscijfers over buitenspelen. Alle landelijke media berichten hierover en we halen een groot bereik op televisie, radio, online en in landelijke en regionale dagbladen.

### Crisiscommunicatie

Het MT stelt een crisiscommunicatieplan vast en deelt dit in de organisatie. Zodat we goed zijn voorbereid als zich een crisis voordoet.

### Online communicatie en social media

We ontwikkelen een resultaatgerichte social content strategie: we streven naar meer bezoekers op de website van Jantje Beton en LOS, onze sociale mediakanalen en meer online interactie. De groeipotentie op social media is het grootst op Twitter, LinkedIn en Instagram. Door personele wisselingen is dit nog niet tot stand gekomen. In 2023 kijken we opnieuw wat de online strategie wordt en welke middelen we inzetten richting onze doelgroepen. De focus ligt ook hier op fondsenwerving.

### Relatiemagazine

Begin 2022 ronden we onze verkenning af naar het ontwikkelen van een relatiemagazine voor onze donateurs, financiers, samenwerkingspartners, vrijwilligers en collega's. We kijken daarbij of en hoe er een verbinding kan worden gemaakt met het bestaande magazine van NUSO, Speelmail. En we willen hiervoor de artikelen van ons online platform de Speelbeweging maximaal benutten. We concluderen dat één magazine voor deze verscheidenheid aan doelgroepen niet haalbaar is. Wel zetten we in het afgelopen jaar het NUSO magazine om in de nieuwe LOS huisstijl.

## 4.7 Onderzoek en kwaliteit

### Doelstellingen 2022

Met onze programma's, projecten en activiteiten willen we impact maken voor kinderen en jongeren. Om onze impact te meten, zetten we onderbouwing en monitoring in. En stimuleren we interne en externe kennisoverdracht.

### Wat hebben we bereikt?

#### Onderzoek Buitenspelen 2022

In samenwerking met Kantar Public brengen we de stand van zaken rond buitenspelen in kaart.

#### Tools en indicatoren

In samenwerking met Sinzer ontwikkelen we indicatoren en monitoringstools om de impact van onze programma's te meten en zichtbaar te maken. En een tool voor interne impactreflectie.

#### Speelruimtemonitor

We werken samen met het Verwey Jonker Instituut aan de ontwikkeling van de Speelruimtemonitor. Deze helpt ons te laten zien of en hoe gemeenten voldoen aan Jantje Betons 10 criteria voor een speelvriendelijke gemeente.

#### Onderzoek Hogeschool Utrecht

We gaan een partnerschap aan met de Hogeschool Utrecht voor onderzoek naar Samen Spelen (RAAK subsidie).

#### Analyse coalitieakkoorden

We analyseren de lokale coalitieakkoorden op aandacht voor buitenspelen en kinderpaticipatie.

#### Maatschappelijke kosten-batenanalyse

In samenwerking met partners als Scouting Nederland en YMCA Nederland starten we een kosten-batenanalyse van het vrijwillig jeugdwerk (speeltuinen en kindervakantie-organisaties). Het onderzoek wordt uitgevoerd door Ecorys.

#### Interne kennisoverdracht

We houden onder andere een interne bijeenkomst over het belang van spelen en kinderpaticipatie.

### Expert in buitenspelen

Onze medewerkers hebben veel kennis en expertise over spelen, speelruimte, samenwerken in de buurt en kinderpaticipatie. We zijn daardoor een waardevolle gesprekspartner voor tal van organisaties. Op kennisgebied werken we ook in 2022 onder meer samen met de Haagse Hogeschool, TU Delft, NJI, Nationale Jeugdcoalitie, platform Ruimte voor de Jeugd, Kenniscentrum Sport en Bewegen, het Mulier Instituut en tal van gemeenten. Deze samenwerkingen dragen ook bij aan het vergroten van onze interne kennis.

### Hoe gaan we verder?

In 2022 ontwikkelen we ons impactmanagement: we maken keuzes en stellen prioriteiten. In 2023 gaan we oogsten. We maken een start met dataverzameling in diverse projecten en programma's die zowel voor onze inhoud, communicatie en fondswerving nodig zijn. Dit om uiteindelijk nog meer kinderen te kunnen laten buitenspelen.

### Kantar Onderzoek

Het Kantar onderzoek leert ons veel over waar kinderen behoefte aan hebben. En welke creatieve ideeën zij daarbij hebben. We leggen hen allerlei vragen voor. Hier een paar van hun uitspraken op twee vragen. Maar uit alles blijkt dat kinderen vooral gewoon willen SPELEN!

Stel dat je minister van Buitenspelen van Nederland was en je mag alles beslissen wat je wil. Wat zou je dan doen?

*"Streng zijn op hondenpoep"*

*"Meer buiten spelen op school"*

*"Ouders zitten ook constant op hun telefoon, dus zeggen dat het zo slecht is, begin dan eens bij jezelf"*

Wat zou er anders moeten zodat je buitenspelen een 10 geeft?

*"Meer tijd!"*

*"Meer vriendjes (in de buurt) om mee te spelen"*





# 5. HOE WIJ OMGAAN MET HET GELD DAT WIJ KRIJGEN

## Impact

Jantje Beton is afhankelijk van giften en subsidies om de doelstelling te realiseren waarbij kinderen en jongeren meer en uitdagender speelruimte en –kansen krijgen. Zo kunnen ze gelukkig en gezond opgroeien. Deze inkomsten besteden we zo goed mogelijk om een zo groot mogelijke impact te maken.

## Proces

Jantje Beton heeft geen winstoogmerk. Het is wel belangrijk om een solide financiële basis te hebben. Daar hoort een sluitende meerjarenbegroting bij. Zijn er extra middelen, dan zetten we die bij voorkeur snel en verantwoord in. Uit de jaarbegroting volgt het jaarplan en het budget voor het realiseren van de jaardoelen. We evalueren maandelijks de financiële resultaten en sturen bij waar nodig. Per kalenderjaar stelt de directeur-bestuurder de jaarrekening vast, de Raad van Toezicht keurt deze en de externe accountant controleert.

## Resultaat

Jantje Beton sluit het boekjaar 2022 af met een negatief saldo van baten en lasten van € 1.533.940. In de begroting was rekening gehouden met een tekort van € -755.761. We hebben € 135.862 meer omzet, maar ook hogere kosten gemaakt: € 281.445. Het saldo financiële baten en lasten (met andere woorden: het resultaat van onze beleggingen) valt dit jaar behoorlijk ongunstig uit, veroorzaakt door de gevolgen van de oorlog in Oekraïne, waarvan 644.950 een negatief koersresultaat is.

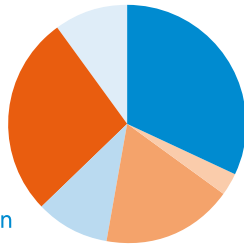
Dat we ondanks hogere baten een negatief resultaat hebben, heeft meerdere oorzaken: de inkomsten uit bedrijven en de eigen Jantje Beton Loterij zijn behoorlijk achtergebleven en we investeren meer dan voorheen in fondsenwerving. Vanwege de krapte op de arbeidsmarkt is het vinden van geschikt personeel moeilijker voor Jantje Beton. Als gevolg daarvan worden er meer ad interim-medewerkers ingehuurd. Mensen met de benodigde competenties, maar helaas wel met een hoger prijskaartje.

## Baten

BATEN 2022		
Baten van particulieren	1.821.243	32%
Baten van bedrijven	159.831	3%
Baten Nationale Postcode Loterij	1.027.538	18%
Baten VriendenLoterij	606.817	10%
Baten van subsidies van overheden	1.554.082	27%
Baten van andere organisaties zonder winststreven	573.000	10%
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	26.531	0%
<b>TOTAAL</b>	<b>5.769.041</b>	<b>100%</b>

Hoewel de coronapandemie achter ons ligt, heeft deze ook dit jaar nog effect op onze inkomsten. De inkomsten van onze eigen Jantje Beton Loterij is niet meer hersteld zoals begroot (€-186.078). De collecte daarentegen heeft zich beter hersteld dan voorzien en is gegroeid met € 244.596. Dit jaar besluiten we te investeren in de werving van particuliere donateurs en zijn we langzaam bezig aan een omslag. Het effect is al merkbaar, die inkomsten zijn iets hoger dan begroot. Ook zijn de inkomsten uit nalatenschappen hoger dan verwacht (€ 71.461). De inkomsten van bedrijven vallen lager uit dan begroot (€-243.919). We kunnen rekenen op een mooie, vaste bijdrage van de Nationale Postcode Loterij en bijdragen van de VriendenLoterij. De projecten gefinancierd door de loterijen lopen vertraging op in de uitvoering, waardoor we minder inkomsten kunnen boeken (€-287.038). In 2022 werken we hard aan een nieuwe propositie en hopen daar in 2023 de vruchten van te plukken.

De inkomsten van gesubsidieerde projecten zijn hoger dan verwacht (€ 812.832), doordat we van het ministerie drie grote toekenningen ontvangen: voor Gezonde Buurten, Gezonde Schoolpleinen en de Buitenspelcoalitie. Voor de uitvoering werken we samen met partner IVN (en soms ook JOGG) en sluiten daarvoor contracten af die we direct meenemen in de kosten en dus ook in de inkomsten. Daardoor zijn de inkomsten significant hoger dan begroot.



- Baten van particulieren
- Baten van bedrijven
- Baten Nationale Postcode Loterij
- Baten VriendenLoterij
- Baten van subsidies van overheden
- Baten van andere organisaties zonder winststreven
- Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten

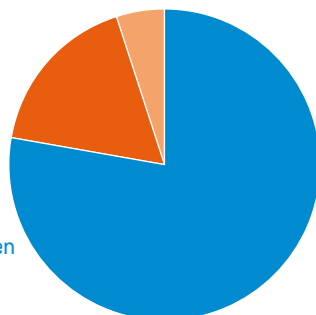
De baten uit andere organisaties zonder winststreven zijn lager uitgevallen dan begroot (€ 10.179). De baten uit LOS blijven achter, doordat we minder subsidie hebben ontvangen dan begroot (€ 36.629).

LASTEN 2022		
Besteed aan doelstellingen	€ 5.224.519	78%
Wervingskosten	€ 1.137.136	17%
Beheer en administratie	€ 328.731	5%
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 6.690.385</b>	<b>100%</b>

### Lasten

De totale bestedingen vallen hoger uit dan begroot. Begroot was € 6.408.940 en daadwerkelijk is er € 6.690.385 uitgegeven. Een verschil van € 281.445. De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 281.445 hoger. Dit wordt grotendeels veroorzaakt door hogere uitgaven aan de nieuwe projecten van de programma's Spelend Leren en Speelruimte gesponsord door het ministerie van VWS. Aan het programma Kinderen in Kwetsbare Speelposities geven we minder uit dan begroot. De oorzaak hiervan is dat er minder toekenningen zijn gedaan vanuit het SamenSpeelFonds.

De wervingskosten komen € 27.866 lager uit, daarvoor zijn verschillende oorzaken: er is minder besteedt aan lotenwerving door de VriendenLoterij, aan onze collecte en onze loterij. Onze loterijkosten zijn gekoppeld aan de loterijopbrengst, die aanzienlijk lager is. De kosten van de collecte zijn lager omdat er meer digitaal is geworven en de kosten efficiënter zijn besteed.



- Besteed aan doelstellingen
- Wervingskosten
- Beheer en administratie

### Verdeling van de uitvoeringskosten

Bij de verdeling van de uitvoeringskosten zijn de functieomschrijvingen van het personeel leidend.

- De sleutel voor de toerekening van beheer- en administratiekosten naar werving en doelbesteding is gebaseerd op de functieomschrijvingen. De doorberekening in 2022 naar doelbesteding is 53,5%, werving 32,8% en beheer en administratie 13,7%.
- De toerekening van wervingskosten voor donateurs, collecte en loterij aan de doelbesteding is 40%. Dit wordt doorberekent aan 'communicatie en voorlichting' en is daar terug te vinden.

### Beleid ten aanzien van reserves

De financiële positie van Jantje Beton voor de korte en middellange termijn is goed te noemen. De reserves geven een buffer voor de toekomst en geven ook na 2022 ruimte voor de extra inzet van middelen voor het realiseren van onze (meerjaren)doelen. De beheersing van het structurele budget is wel een aandachtspunt en hier wordt aandacht aan besteed in het meerjarenplan.

Reserves kunnen ontstaan door meevallers en overschotten, maar het aanhouden van die middelen moet altijd gerechtvaardigd worden vanuit de doelstellingen. Jantje Beton kent de volgende reserves:

#### A. Continuïteitsreserve

Deze is bedoeld als buffer voor het opvangen van risico's en tegenvallers en moet in uitzonderlijke situaties een doorstart of zorgvuldige afbouw mogelijk maken. In relatie tot de risico's is geraamd dat € 2.700.000 hiervoor toereikend is. De continuïteitsreserve komt daarmee op circa 0,8 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Dit blijft binnen het maximum dat volgens de CBF-regels is toegestaan (1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werk-organisatie).

#### B. Bestemmingsreserve

De bestemmingsreserve heeft een specifieke bestemming. Door de directeur-bestuurder is vastgesteld dat deze wordt ingezet voor het meerjarenbeleid 2020-2024 en heeft hiermee een specifiek doel. Het besluit om de continuïteitsreserve te normeren, leidt ertoe dat de bestemmingsreserve aan fluctuaties onderhevig zal zijn. Deze reserve dient als buffer voor toekomstige resultaten.

#### C. Bestemmingsfondsen

Er zijn in 2022 geen bedragen ontvangen die tot het bestemmingsfonds zijn toegerekend. We hebben bedragen van fondsen ontvangen, maar die zijn als verplichtingen op de balans opgenomen. Wel zijn er bestedingen gedaan ten laste van het bestemmingsfonds. Dit zijn de Obstatelrun, speelmogelijkheden voor vluchtelingenkinderen en projecten ten gunste van kinderen in kwetsbare speelposities in Rotterdam.



# 6. ONZE ORGANISATIE

## 6.1 Medewerkersteam

Eind 2022 heeft Jantje Beton 32 medewerkers in dienst. Jantje Beton kent een 36-urige werkweek. In 2022 zijn er 8.2 FTE medewerkers vertrokken en zijn er 9.3 FTE medewerkers in dienst getreden. Er is één stagiair.

Het ziekteverzuim is 6,4% exclusief zwangerschap, in 2021 was dat 5,4%. In beide jaren is het verzuim relatief hoog als gevolg van corona. Bij drie medewerkers is in 2022 sprake van (deels) werkgerelateerd langdurig verzuim.

Medewerkers worden beloond volgens de salaristabellen van de cao Sociaal Werk en de volledige cao is van toepassing op het werk binnen Jantje Beton. Daarnaast zijn er huisregels waarin enkele gedragsregels zijn vastgelegd. Er zijn kaders voor de opleiding en scholing van medewerkers. Vijf collega's zijn gekwalificeerde bedrijfshulpverleners. Verder werkt Jantje Beton met een (online) systeem voor periodieke doelstellingen-, functionerings- en beoordelingsgesprekken tussen medewerkers en leidinggevend. Tussentijds geven collega's elkaar feedback op elkaars functioneren.

### Gedragscode

We hechten veel waarde aan integriteit. Sinds 2021 beschikt Jantje Beton over een eigen integriteitsbeleid. Voor de medewerkers is er een externe vertrouwenspersoon, met een preventieve, bemiddelende en hulpverlenende taak. Ondergebracht bij Perspectief Groep te Harderwijk, die ons tevens begeleidt op het gebied van ziekteverzuim. De klachtencommissie is ondergebracht bij Bezemer Kuiper & Schubad te Rotterdam. In 2022 is er door medewerkers geen beroep gedaan op de externe (of interne) vertrouwenspersoon.

### Richtlijnen

Met ons hele team werken we altijd aan onze missie, zodat alle kinderen en jongeren in Nederland dagelijks kunnen spelen en bewegen om gelukkig en gezond op te groeien. Dat werk kunnen we doen dankzij de steun van vele donateurs en supporters. We leggen graag verantwoording af over hoe wij omgaan met het geld dat we van hen ontvangen.

Goede doelen hebben een gezamenlijke verplichting om transparant te zijn over hun werkwijze en resultaten. Per 1 januari 2016 bestaat er binnen de sector één norm voor kwaliteit, verantwoording en toezicht: de Erkenningsregeling. Een initiatief van Goede Doelen Nederland en het CBF.

Jantje Beton is een stichting en staat geregistreerd bij de Kamer van Koophandel Midden Nederland (RSIN: 002882553; KvK-nummer: 41178084) als Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton (opgericht op 2 april 1968). Met ingang van 1 januari 2015 is Jantje Beton een nauwe samenwerking aangegaan met de vereniging NUSO, landelijke organisatie voor speeltuinwerk en jeugdrecreatie. Per 1 januari 2022 gaat vereniging NUSO verder onder een andere naam, namelijk LOS.

Jantje Beton heeft met ingang van 1 september 2016 zijn kantoor in Utrecht aan de Arthur van Schendelstraat 550 (3511 MH). De statutaire doelstelling luidt:

Het werven van gelden en andere middelen met als doel het ondersteunen en het (doen) uitvoeren van projecten en activiteiten en het (doen) verrichten van onderzoek, gericht op het welzijn van de jeugd in Nederland.

Het geven van voorlichting ter bewerkstelling van een bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering ten aanzien van het welzijn van de jeugd in Nederland.

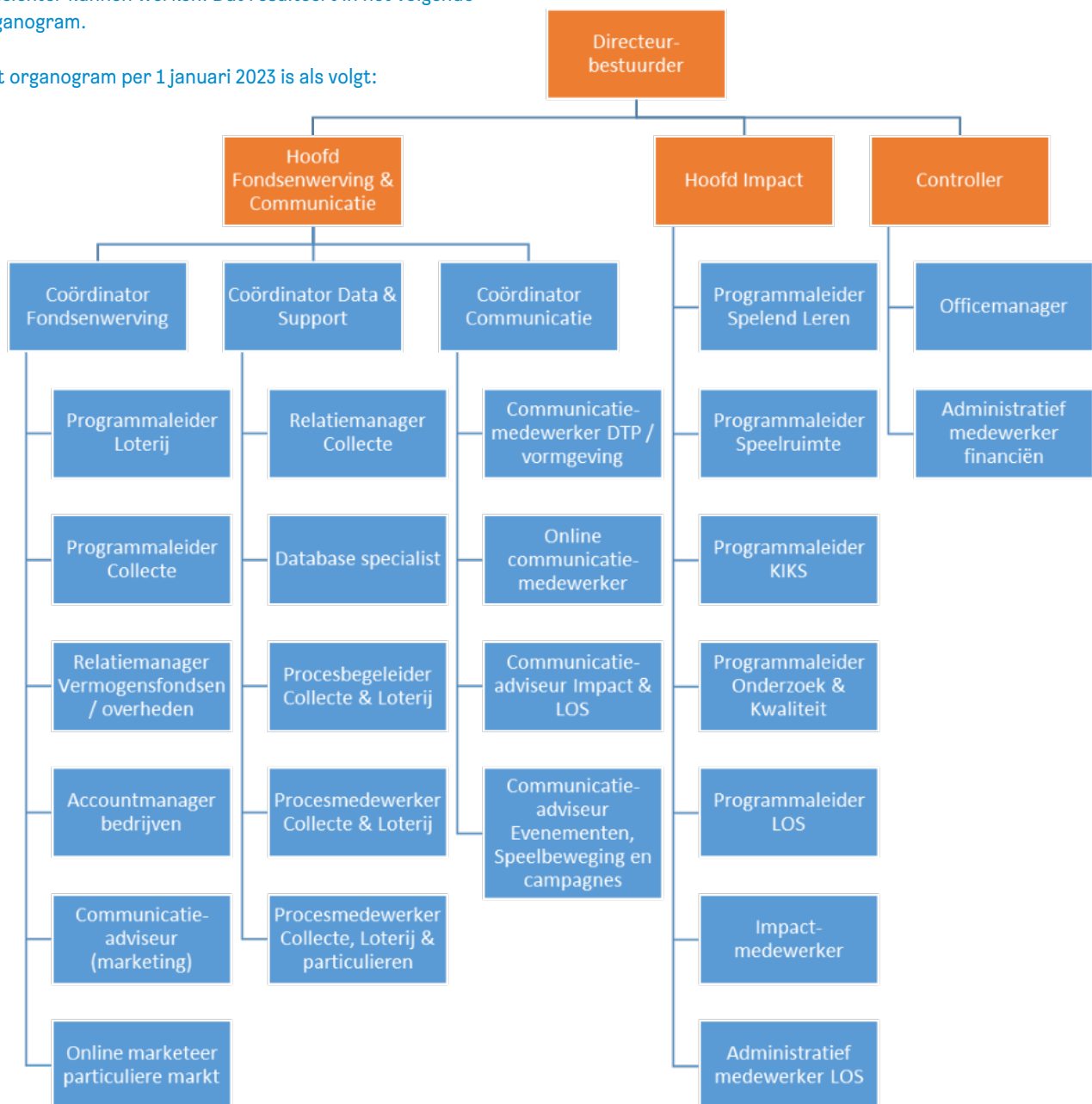
Dit zijn de codes, regels en richtlijnen:

- SBF-code voor Goed Bestuur.
- Richtlijn 650, 1 januari 2017.
- CBF Normen Erkenningsregeling, versie 1 december 2017a.
- Regeling beloning directeuren van Goede Doelen, 1 januari 2018.
- Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen, vastgesteld, 22 juni 2017.
- Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik, januari 2018.

## Organisatiestructuur

Jantje Beton werkt volgens de principes van projectmatig creëren. Sinds 2020 kende Jantje Beton twee teams – team Impact en team Werving – geleid door een teamleider. Verschillende medewerkers op het gebied van communicatie, financiën, bedrijfsvoering en officemanagement verrichtten ondersteunende diensten. Direct aangestuurd door de directeur-bestuurder. In 2022 passen we deze organisatiestructuur aan, zodat we nóg effectiever en efficiënter kunnen werken. Dat resulteert in het volgende organogram.

Het organogram per 1 januari 2023 is als volgt:



Jantje Beton heeft nu een managementteam (MT), waarin de directeur-bestuurder, een hoofd Impact, een hoofd Fondsenwerving & Communicatie (voorheen Werving) en de controller zitting hebben. Daarnaast kunnen andere medewerkers worden uitgenodigd om over een specifiek agendapunt te spreken met het MT voor de beeld- en besluitvorming.

## Fondsenwerving & Communicatie

Een goed doel als Jantje Beton zet zich naast het realiseren van maatschappelijke impact in voor het werven van financiële middelen, zodat we kosten voor projecten, acties en organisatielasten kunnen dekken. Daarvoor hebben we het team Fondsenwerving & Communicatie. Onze wervingsactiviteiten hebben ook inhoudelijk doelen, zoals bij onze collecte en loterij duidelijk wordt. De focus van dit team ligt op:

- Jantje Beton Collecte
- Kleine Jantje Beton Loterij
- Vermogende particulieren en nalatenschappen
- Zakelijke markt
- VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij
- Overheden
- Vermogens- en bedrijfsfondsen

## Team Impact

Het team Impact werkt programmatisch en projectmatig. Vanuit dit team worden de volgende vijf programma's uitgewerkt:

1. Spelend leren
2. Speelruimte
3. Kinderen in Kwetsbare Speelposities
4. Onderzoek en kwaliteit
5. LOS

Elk programma heeft een programmaleider, die resultaatgericht werkt aan de gewenste impact per programma. Dat doen we vanuit onze Jantje Beton-brede veranderingstheorie (Theory of Change). Die antwoord geeft op de vraag: op welke manier kunnen we kinderen en jongeren daadwerkelijk meer speelkansen en -ruimte bieden, leidend tot een algeheel optimale ontwikkeling van de jeugd? Voor elk van de genoemde programma's is er sinds 2021 een nieuwe veranderingstheorie; met uitzondering van Onderzoek en Kwaliteit, dat dienstbaar is aan de vier andere programma's.

## Specialistische ondersteuning

Specialistische ondersteuning is onmisbaar om gewenste resultaten te halen. De directeur-bestuurder is eindverantwoordelijk voor de ondersteunende werkzaamheden, met uitzondering van ICT (valt onder het hoofd Fondsenwerving & Communicatie). Er is bewust geen separaat team gemaakt van de collega's die ondersteunende werkzaamheden verrichten. Jantje Beton is immers een kleine, compacte organisatie en deze werkzaamheden komen onze gehele organisatie ten goede.

## 6.2 Bestuur

Dave Ensberg-Kleijckers is sinds 18 februari 2019 directeur-bestuurder van Jantje Beton. Dave heeft een contract voor onbepaalde tijd. In zijn dagelijkse leiding zorgt hij ervoor dat het jaarplan 2022 wordt uitgevoerd. Hij legt hierover

periodiek en tussentijds verantwoording af aan de Raad van Toezicht. In 2023 stelt hij het jaarverslag inclusief jaarrekening 2022 vast.

De bevoegdheden van de directeur-bestuurder zijn vastgelegd in de stichtingsstatuten en een bestuur-directiereglement. In dit statuut staat dat de functie onafhankelijk en integer zal worden uitgevoerd. En voor welke besluiten goedkeuring van de Raad van Toezicht nodig is:

- De vaststelling, wijziging of aanpassing van (meer)jaren (beleids)plannen, de financiële meerjarenraming en de begroting(en).
- De vaststelling van het jaarverslag, inclusief de jaarrekening.

In processen en procedures is vastgelegd dat de directeur-bestuurder een beperkte beschikkingsmacht heeft: hij kan niet over het vermogen beschikken alsof het zijn eigen vermogen is.

## Nevenfuncties directeur-bestuurder

Dave is uit hoofde van zijn functie lid van de Raad van Toezicht van Stichting Samenwerkende Non-profit Loterijen (SNL). Deze stichting behartigt de belangen van meerdere organisaties die een eigen loterij organiseren, waaronder Jantje Beton. Dat doet zij onder andere richting het ministerie van Justitie en Veiligheid.

Daarnaast vervult Dave de volgende, onbezoldigde nevenfuncties:

- Vicevoorzitter bestuur Stichting Johan Ferrier Fonds;
- Voorzitter bestuur Stichting Martin Luther King Lezing;
- Ambassadeur Stichting Méér Muziek in de Klas;
- Ambassadeur Nederlands Genootschap van Kinderburgemeesters;
- Voorzitter bestuur Stichting Maatschappelijke Alliantie.

## Governance

Jantje Beton kent een heldere scheiding van taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden. Het strategisch beleid en de dagelijkse leiding zijn in handen van de directeur-bestuurder. De Raad van Toezicht houdt toezicht op zijn beleid. De medewerkers worden aangestuurd en gefaciliteerd door een managementteam.

De Raad van Toezicht en de directeur-bestuurder van Jantje Beton houden zich aan de Normen Erkenningsregeling van het CBF (Centraal Bureau Fondsenwerving):

- scheiding tussen de functies besturen en toezicht houden;
- onafhankelijke en integere taakinfilling door bestuurder en toezichthouder;
- beperkte beschikkingsmacht bestuurder en toezichthouder;
- beschrijving van voorkomen van en bewaken tegen belangenverstreming;
- jaarlijkse evaluatie van het functioneren van bestuurder en toezichthouder.

## 6.3 Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht ziet toe op het functioneren van de directeur-bestuurder. Statutair vergadert de raad minimaal drie keer per jaar. In 2022 gebeurt dat op: 25 januari, 11 april, 27 juni, 11 juli en 24 november. De directeur-bestuurder presenteert elke keer de financiële en inhoudelijke (projecten en activiteiten) prestatiecijfers. Afwijkingen van het jaarplan en de begroting rapporteert hij tussentijds. Terugkerende agendapunten zijn: goedkeuring van het jaarverslag (inclusief de jaarrekening), jaarplan, begroting komend jaar en voortgang lopend jaar. De raad besteedt in 2022 ook veel tijd en aandacht aan de financiële, persoonlijke en fondsenwervende gevolgen van onder meer de coronapandemie voor Jantje Beton.

### Commissies

De Raad van Toezicht kent in 2022 de volgende commissies:

- impactcommissie;
- remuneratiecommissie;
- auditcommissie;

### Activiteiten

De impactcommissie komt in 2022 tweemaal bijeen. Hun focus ligt op de ontwikkeling van de nieuwe impactmonitor, in het verlengde van de veranderingstheorie. De remuneratiecommissie bereidt het jaarlijkse functioneringsgesprek met de directeur-bestuurder voor. Zij komt in 2022 ook tweemaal bijeen. De auditcommissie vergadert vijf keer in 2022. De commissie bespreekt de jaarrekening 2022 (inclusief het accountantsverslag) ter voorbereiding van de goedkeuring door de Raad van Toezicht. Ze bespreekt de conceptbegroting 2023 met de directeur-bestuurder en de controller.

Daarnaast besteedt de commissie aandacht aan de periodecijfers 2022, de nieuwe fondsenwervende strategie, de financiële gevolgen van de coronapandemie en het effect op het beleggingsbeleid van Jantje Beton. De auditcommissies van Jantje Beton en Stichting het Gehandicapte Kind komen één keer samen en praten over het Samen-SpeelFonds.

Per 1 september 2022 neemt de Raad van Toezicht na één termijn afscheid van de voorzitter, mevrouw Mirjam van 't Veld, vanwege persoonlijke omstandigheden. De zes overige leden benoemen uit hun midden een waarnemend voorzitter, de heer Paul van Gessel.

### Bezoldigingsbeleid

De Raad van Toezicht stelt het bezoldigingsbeleid (hoogte van de beloning en andere componenten) vast voor de directeur-bestuurder, aan de hand van de Regeling Beloning Directeuren van Goede Doelen. De uitwerking staat vermeld in de jaarrekening. De leden van de Raad van Toezicht doen hun werk onbezoldigd en ontvangen enkel een onkostenvergoeding.

### Samenstelling

De Raad van Toezicht bestaat uit maximaal negen personen, hun termijn is vier jaar, met een optie om nog vier jaar te verlengen. Geen van de leden heeft zakelijke, familie- of andere persoonlijke relaties met Jantje Beton of de directeur-bestuurder. Vastgestelde profielen waarborgen dat verschillende portefeuilles (disciplines) binnen de raad vertegenwoordigd zijn.

Op 31 december 2022 is de Raad van Toezicht als volgt samengesteld:

Naam	Benoemd	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Commissie	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Pieter Broekaart	2019	2023	2027	Audit	Oud Executive Vice President ABN AMRO bank	- Docent Avans+ (persoonlijk leiderschap) op de hogeschool voor professionals - Trusted advisor voor vermogende families; coach en adviseur voor ondernemers
Anna van Berkum	2019	2023	2027	Impact	Senior beleidsadviseur Beheer en Inrichting Buitenruimte gemeente Leeuwarden	
Manon Vanderkaa	2019	2023	2027	Audit	Zelfstandig interim-directeur in maatschappelijke sector	Lid Raad van Advies Tilburg School of Catholic Theology, Tilburg University



Naam	Benoemd	Einde 1e termijn	Einde 2e termijn	Commissie	Hoofdfunctie	Nevenfuncties
Milo Schoenmaker	2019	2023	2027	Remuneratie	Bestuursvoorzitter Centraal Orgaan opvang asielzoekers (COA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorzitter Raad van Toezicht Bibliotheek Gouda</li> <li>- Voorzitter Raad van Toezicht Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten</li> <li>- Voorzitter Raad van Toezicht Jeugdbescherming west</li> </ul>
Paul van Gessel	2019	2023	2027	Remuneratie	Zelfstandig adviseur Strategie en Communicatie, interim- en projectmanagement, CEO van SHAPE Networks	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mentor startups bij Startup Bootcamp Amsterdam</li> <li>- Voorzitter Raad van Toezicht TAQA Theater De Vest Alkmaar</li> </ul>
Anko van Hoepen	2021	2025	2029	Impact	voorzitter PO-Raad/ voorzitter College van Bestuur SPO Utrecht	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorzitter Raad van Toezicht SportUtrecht</li> <li>- Vicevoorzitter Raad van Toezicht ZB Planbureau en Bibliotheek van Zeeland (tot 1 juli 2022)</li> </ul>

## 6.4 Werken in partnerschappen

### Meer impact

Jantje Beton kan haar missie en doelstellingen alleen verwezenlijken door samenwerking met partners. Het aangaan en onderhouden van publieke en private partnerschappen en netwerken op strategisch niveau is primair de verantwoordelijkheid van de directeur-bestuurder. De medewerkers ondersteunen hierin. Met een aantal organisaties hebben we een intensieve(re) relatie, zoals met IVN Natuureducatie, Scouting Nederland, Stichting het Gehandicapte Kind, de Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation. Met hen werken we op meerdere niveaus en binnen meer dan één project samen. Daarnaast bouwen we aan een beweging/community van mensen die zich herkennen in onze missie en visie en hieraan willen bijdragen. Zo zorgen we landelijk en lokaal voor (nog) meer impact. Ons online platform voor (groot)ouders, de Speelbeweging, is hier een mooi voorbeeld van.

### Informereren en interactie

Als maatschappelijke organisatie is Jantje Beton er voor iedereen. We zijn transparant over wat we doen, wat we bereiken en wat ons in alles drijft (waarom we ons werk doen). Partners, organisaties en mensen die in ons geïnteresseerd zijn, informeren we via nieuwsbrieven, webinars, social media, website, magazine Speelmail van LOS, persberichten en natuurlijk dit jaarverslag. We zenden niet

alleen, we ontvangen ook graag reacties. Het is voor Jantje Beton van cruciaal belang om een goed, interactief contact te hebben met de (potentiële) achterban over onze activiteiten voor impact, maar ook voor de werving van gelden. Jantje Beton wil aansluiten bij wat leeft in de samenleving.

### Onderzoek en evaluatie

Om daarvoor te zorgen, monitoren en evalueren we onze projecten en programma's continu. En kijken (steeds meer) naar hun maatschappelijke impact. We doen onderzoek naar de behoeften en de tevredenheid van onze doelgroepen. Met maatschappelijke organisaties die van ons een bijdrage ontvangen voor de (her)inrichting van speelplekken houden wij contact om de impact van onze steun te meten. Bij de evaluatie van projecten besteden we aandacht aan klanttevredenheid. Met deelnemers van de collecte en loterij hebben we (veelvuldig) telefonisch contact en bevragen we via een enquête. Op die manier verzamelen we informatie die ons helpt onze werkwijze te verbeteren.

### Klachten en bezwaar

Jantje Beton heeft een klachten- en bezwaarschriftprocedure, te vinden op de website. Men kan schriftelijk (ook per e-mail) een klacht indienen, in een register houden we de afhandeling bij. In 2022 ontvangen wij geen officiële klachten of bezwaarschriften. Wij zien geen reden om de procedure bij te stellen.

## 6.5 Bedrijfsprocessen

De bedrijfsprocessen hebben continu onze aandacht voor verbetering. Daarbij kijken we naar onder andere: planning- en control cyclus, risicomanagement, financieel management, werkprocessen, administratie daarvan, sturings- en verantwoordingsinformatie.

### Structuur

De planning- en control cyclus kent de volgende hoofdstructuur: meerjarenbeleidsplan – meerjarenbegroting – jaarverslag en jaarrekening.

- Een jaarlijkse check van het meerjarenbeleidsplan: is dit nog steeds actueel?
- Kaderbrief, input voor jaarplan.
- Jaarplan – jaarbegroting:
  - Activiteitenplan en project- en programma-begrotingen.
- Voortgangsmonitoring:
  - Periodieke bespreking van de voortgang van de activiteiten, doelen en financiën.
  - Jaarlijks opstellen jaarverslag en jaarrekening, ten behoeve van de verantwoording.

Afgelopen jaar besluiten we dat het meerjarenbeleidsplan niet meer past bij de huidige ontwikkelingen. We stellen in 2023 een nieuw meerjarenbeleidsplan op.

### Duurzaamheid

Als goed doel streeft Jantje Beton naar duurzaamheid in brede zin. Voor medewerkers staan in de huisregels tips over efficiënt gebruik van computers, elektra etc. Communicatie met externen doen we zo veel mogelijk digitaal. We stimuleren het gebruik van openbaar vervoer, alsook het gebruik van OV-fietsen.

## 6.6 Optimale besteding van middelen

### Kostenbeheersing

Jantje Beton werkt met een meerjarenbeleidsplan 2020-2024 waarin visie en doelstellingen zijn vastgelegd. Het jaarplan en de bijbehorende projectplannen geven aan op welke wijze de beschikbare middelen (geld, menskracht en goederen) worden besteed. Jantje Beton streeft naar een zo doelmatig mogelijke inzet van beschikbare middelen. Daarom besteden wij veel aandacht aan de wervings-, beheer- en administratiekosten. En kijken we kritisch naar de bestedingen aan onze doelstelling. De geworven gelden besteden we na aftrek van de kosten aan de doelstelling. Bestuur en Raad van Toezicht hebben vastgelegd dat het percentage wervingskosten niet hoger mag zijn dan 25%. De kosten van beheer en administratie maximaal 7% van de totale lasten.



### Managementinformatiesysteem

We werken met een managementinformatiesysteem dat inzicht geeft in de ontwikkelingen van baten en lasten, en ook de voortgang van projecten en activiteiten die we doen om onze doelstellingen te halen. Het managementteam bespreekt periodiek de managementrapportages en stuurt waar nodig bij. De rapporten dienen als basis voor de rapportages aan de Raad van Toezicht. Investerings die de (meerjaren)begroting overstijgen, bespreekt de directeur-bestuurder vooraf met de Raad van Toezicht.

### Budgetteren

De financiële bevoegdheden en verantwoordelijkheden van managementteamleden en budgethouders liggen vast in het document Budgethouderschap. Periodiek evalueren we lopende inkoopcontracten en passen die indien nodig aan. Waar mogelijk werken we samen met andere organisaties om schaalvoordelen te verkrijgen, bijvoorbeeld Goede Doelen Nederland en Sociaal Werk Nederland. We hechten belang aan de bevindingen en adviezen van de accountant bij de jaarlijkse audit en jaarrekeningcontrole. De verbeterpunten bespreken we in het managementteam en met de auditcommissie. De directeur-bestuurder informeert de Raad van Toezicht hierover in de vergadering, waar het jaarverslag ter goedkeuring op tafel ligt.

## 6.7 Beleggingsbeleid

In 2022 is het beleggingsstatuut opnieuw vastgesteld. In dit statuut is onder andere het referentiekader geschetst voor Jantje Beton. Het beleggingsstatuut heeft als functie:

- Het kader waarbinnen de vermogensbeheerders – ABN AMRO en Van Lanschot Bankiers – mogen opereren.
- Met behulp van dit statuut kan het vermogensbeheer worden getoetst. Dit referentiekader omvat typen criteria die worden toegepast bij de samenstelling en beoordeling van de beleggingsportefeuille.

### Algemene criteria

- Doel en tijdshorizon. Doelstelling van het beleggingsbeleid is duurzaam beheer van de beschikbare middelen, primair gericht op reëel vermogensbehoud en secundair op het behalen van een hoger rendement dan met (deposito)sparen. Telkens de periode van het meerjarenbeleidsplan met bijbehorende liquiditeitsprognose.
- Risicobeperking. Jantje Beton kiest voor een defensief profiel: een dusdanige samenstelling van de portefeuille dat grote risico's vermijdt.
- Duurzaamheidscriteria. Door het maatschappelijke karakter van Jantje Beton kiezen we voor een verantwoord beleggingsbeleid. Bij de keuze van de beleggingen kijken we niet alleen naar financiële criteria. De vermogensbeheerder belegt alleen in aandelen- en obligatiefondsen die voldoen aan vastgestelde criteria. We sluiten het volgende uit:
  - schendingen van de Rechten van de mens en specifiek de Rechten van het kind;
  - kinderarbeid;
  - betrokkenheid bij dwangarbeid;
  - corruptie;
  - betrokkenheid bij de productie en levering van wapensystemen;
  - productie van en handel in pornografie;
  - productie van tabak, sigaretten en sigaren;
  - aanzetten tot gokverslaving;
  - en we beschermen natuur, milieu en klimaat.
- Beheer van de portefeuille. Jantje Beton houdt haar liquide middelen aan bij een of meerdere Nederlandse banken (bijvoorbeeld Rabobank, ING, ABN AMRO en Van Lanschot Bankiers). De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid. De uitvoering wordt gedelegeerd aan een of meerdere vermogensbeheerders. De auditcommissie, bestaande uit leden van de Raad van Toezicht, is verantwoordelijk voor het toezicht op de uitvoering van het beleggingsbeleid.
- In bijlage 1 bij de jaarrekening zijn de resultaten over de afgelopen 5 jaar weergegeven.

## Vermogensbeheerders

Zoals de statuten voorschrijven, heeft in 2021 een herijking plaatsgevonden van de vermogensbeheerders. Daarbij zijn verschillende vermogensbeheerders benaderd om een voorstel te doen voor het beleggen van de fondsen van Jantje Beton. Er is een vergelijk gemaakt op basis van kwaliteit van beleggingsadvies, serviceniveau en kostenplaatje. We besluiten bij de huidige vermogensfondsen te blijven, zij komen als beste uit de vergelijking. Daarnaast blijkt een herziening nodig van het beleggingsstatuut. Het statuut passen we aan de huidige vereisten van de markt aan en de Raad van Toezicht keurt dit goed.

## 6.8 Risicomanagement

Het risicobeheer maakt deel uit van de aanpak hoe we onze doelen bereiken. We geven aan op welke wijze wij omgaan met potentiële risico's. De risico's van het werven van baten, het beheer ervan en de bestedingen brengen we in kaart en houden daarmee rekening in ons beleid. Risico's zijn niet geheel te vermijden, maar we proberen wel de kans te verkleinen. Met behulp van een intensieve planning- en control cyclus, periodieke managementrapportages, heldere richtlijnen, procedures en protocollen houden we zicht op de risico's en proberen die op tijd te matigen.

### Welke risico's zien we?

Hoe groot zijn die? En welke maatregelen nemen we om de risico's te verkleinen? In dit overzicht beschrijven we dit op strategisch niveau.

#### 1. Afnemende inkomsten collecte

Toelichting: sinds enkele jaren laten de inkomsten uit de collecte een dalende trend zien. Het aantal vrijwilligers neemt af en de contante inkomsten staan onder druk.

Risico: groot

Impact: groot

Maatregel: we werken aan een optimalisatieplan voor de collecte met verschillende scenario's, waarin we o.a. kijken naar kostenfocus, uitbouwen van doelgroepen en mogelijke samenwerkingsvormen met andere organisaties.

#### 2. Afnemende inkomsten loterij

Toelichting: de inkomsten van de loterij laten een dalende trend zien.

Risico: gemiddeld

Impact: gemiddeld

Maatregel: een interimmanager werving onderzoekt een nieuwe strategie en kijkt daarbij naar kostenbeheersing, verbreden van de doelgroep en eventuele samenwerking met andere organisaties.

### 3. Trage en wispelturige besluitvorming Rijksoverheid

Toelichting: een groot deel van onze inkomsten bestaat uit subsidies van de overheid. De besluitvorming kan echter traag, wispelturig en troebel zijn. Dat maakt deze financieringsbron onzeker.

Risico: groot

Impact: groot

Maatregel: Jantje Beton werkt aan een lobbystrategie met hulp van een deskundig lobbykantoor. We doen actief aan relatiemanagement binnen zowel ambtelijke top als middenmanagement. En zetten volop in op instellingssubsidie (ook voor LOS) om niet te afhankelijk te zijn van politiek-bestuurlijke wisselingen. Ten slotte voorkomen we een te grote afhankelijkheid van de overheid voor eigen financiële exploitatie, door ons te richten op andere bronnen van inkomsten zoals particuliere fondsenwerving. Lobby dient ook de eigen 'activistische' positionering.

### 4. Samenwerking met partners

Toelichting: samenwerking met strategische partners is belangrijk voor het bereiken van meer impact en het vergroten van financieringsmogelijkheden. Het aantal samenwerkingsverbanden kan echter onbeheersbaar worden voor een relatief kleine organisatie als Jantje Beton. Het besturen ervan is een complex vraagstuk. Naast het aantal kan ook de aard van de samenwerkingsverbanden de samenwerking onbeheersbaar maken.

Risico: gemiddeld

Impact: groot

Maatregel: directie en MT focussen op een beperkt aantal samenwerkingsverbanden en bepalen daarbij relevante doelen en beoogde resultaten. De voortgang staat elke MT-vergadering op de agenda. Een externe deskundige op het gebied van samenwerkingskunde reflecteert periodiek

op cases. Directie, MT, controller en programmaleiders worden geschoold op het gebied van samenwerkingskunde. We initiëren zelf geen nieuwe (strategische) samenwerkingsverbanden en zijn terughoudend met het participeren in nieuwe of bestaande verbanden.

### 5. Reputatieschade

Toelichting: voor een non-profit organisatie is een goede reputatie van levensbelang. Integriteitsschending vanuit Jantje Beton of negatief nieuws rond een ambassadeur kunnen schadelijk zijn voor die reputatie. Daarnaast willen we meer speelruimte (laten) realiseren door overheden, woningcorporaties, maar ook door project- en gebiedsontwikkelaars. Daarom werken we inhoudelijk en financieel samen met organisaties die maatschappelijk gezien een suboptimaal imago genieten.

Risico: gemiddeld

Impact: groot

Maatregel: vanuit eigen overtuiging, richtlijnen van het CBF en de code van Goede Doelen Nederland heeft Jantje Beton een integriteitsbeleid en -code. Medewerkers, toezichthouders, ambassadeurs, maar ook leveranciers moeten zich hieraan houden. Medewerkers spreken periodiek aan de hand van cases tijdens keukentafelgesprekken over integriteit. Directie en MT zijn zich bewust van hun voorbeeldfunctie en spreken elkaar hierop aan. Er is beleid voor crisiscommunicatie dat jaarlijks door het MT wordt besproken en zo nodig geactualiseerd. Met ambassadeurs zijn expliciete afspraken. Met project- en gebiedsontwikkelaars maakt Jantje Beton afspraken over integriteit en externe communicatie in samenwerkingsovereenkomsten. We zijn selectief in het aangaan van deze partnerschappen en voorkomen een honderd procent exclusief partnerschap met één ontwikkelaar.





# 7. JANTJE BETON IN DE TOEKOMST

## Buitenspelen is geen vanzelfsprekendheid meer

Nooit eerder in de geschiedenis speelden kinderen in Nederland zo weinig buiten. Er zijn te weinig speelplekken waar kinderen kunnen buitenspelen. Zowel het aantal speelplekken als de kwaliteit ervan is ontoereikend. Bovendien moeten kinderen in de hedendaagse prestatiecultuur steeds meer en mogen ze steeds minder. In hun vrije tijd lekker avontuurlijk buitenspelen, is voor de huidige generatie niet de vanzelfsprekendheid die het voor hun (groot) ouders wel was.

” **KINDEREN MOETEN IN DE HEDENDAAGSE PRESTATIECULTUUR STEEDS MEER EN MOGEN STEEDS MINDER.** ”

## De gevolgen zijn ernstig

Dagelijks zijn de gevolgen daarvan zichtbaar. Als deze kinderen überhaupt al spelen, doen ze dat vooral binnen en achter schermen. Deze kinderen krijgen hierdoor gezondheidsproblemen als eenzaamheid, depressie, een laag zelfbeeld en angst. Kinderen zijn ongelukkig, verveeld en alleen. Verder belemmert het deze kinderen in hun sociale ontwikkeling; ze hebben geen veerkracht en gebrekkige sociale vaardigheden. Ten slotte beïnvloedt niet-buitenspelen de lichamelijke gezondheid: kinderen bewegen te weinig, gewichtsproblemen liggen op de loer en de kwaliteit van hun ogen gaat snel en aanzienlijk achteruit, leidend tot bijziendheid.

## Meer buitenspelen vraagt om grote investeringen

Tegen deze alarmerende achtergrond legt Jantje Beton de focus in 2023 om zoveel mogelijk geld uit de samenleving op te halen om daarmee meer speelplekken en speelkansen

voor kinderen te realiseren. Fondsenwerving, fondsenwerving en fondsenwerving zijn onze drie prioriteiten. De schaal van de maatschappelijke problematiek van het niet-buitenspelen vraagt van Jantje Beton om grootschalig te investeren. Investeren in nieuwe speelplekken, meer speelactiviteiten en meer speelcoaches die kinderen in eigen wijk, buurt of dorp kunnen helpen buiten te spelen. We kunnen deze broodnodige maatschappelijke impact alleen maken als we daarvoor voldoende vrij besteedbaar geld hebben. Vandaar dat de focus bij fondsenwerving ligt op onze (verschillende vormen van) particuliere fondsenwerving. Om daartoe te komen, vernieuwen we in 2023 ons meerjarenbeleidsplan en optimaliseren we onze bedrijfsvoering.

## Onze prioriteiten voor 2023

Voor 2023 gaat Jantje Beton aan de slag met deze tien belangrijkste doelstellingen:

1. Maatschappelijk gezien merkbare, zichtbare en onderscheidende impact van de inhoudelijke programma's.
2. Structurele instellingssubsidie van de Rijksoverheid voor Jantje Beton en LOS.
3. Succesvol(le) concept(en) voor het vinden en binden van structurele particuliere donateurs.
4. Innovatieve en toekomstbestendige vormen van de Jantje Beton Collecte.
5. Focus op twee tot drie grote, succesvolle multimediale marketingcommunicatie campagnes (in maart, rond de Buitenspeeldag in juni en in het najaar).
6. De reputatie van Jantje Beton onder (groot)ouders als dé expert op het gebied van buitenspelen is aantoonbaar en significant gestegen.
7. Effectieve, resultaatverantwoordelijke eenheid Fondsenwerving & Communicatie waar onderling en samen met team Impact synergetisch, professioneel en harmonieus wordt samengewerkt.
8. Projectmatig werken als de onbetwistbare norm voor onze manier van werken.
9. Onze organisatie is organisatorisch, systemisch en cultureel volledig ingericht om 'data driven' te werken.
10. Aantrekkelijke werkgever waar Jantjes met plezier, gezond en productief werken.



# 8. JAARREKENING 2022

## Balans

### Geconsolideerd Jantje Beton

	Ref.	31 december 2022		31 december 2021	
<b>Activa</b>					
Immateriële vaste activa	1		105.457		102.463
Materiële vaste activa	2		<u>183.613</u>		<u>218.949</u>
			289.070		321.411
Vorderingen en overlopende activa	3	1.709.744		1.322.529	
Effecten	4	4.322.250		4.943.287	
Liquide middelen	5	<u>3.915.299</u>		<u>3.174.635</u>	
			<u>9.916.274</u>		<u>9.440.451</u>
<b>Totaal</b>			<b>10.236.363</b>		<b>9.761.862</b>

<b>Passiva</b>					
Reserves en fondsen:					
Reserve	6				
- Continuïteitsreserve		2.700.000		2.700.000	
- Bestemmingsreserve Jantje Beton		<u>2.782.227</u>		<u>4.244.923</u>	
			5.482.227		6.944.923
Bestemmingsfondsen	7		<u>103.839</u>		<u>157.659</u>
			5.586.066		7.102.583
Vorzieningen	8		-		-
Kortlopende schulden	9		<u>4.650.297</u>		<u>2.659.278</u>
<b>Totaal</b>			<b>10.236.363</b>		<b>9.761.861</b>



## Staat van Baten en Lasten over 2022

### Geconsolideerd Jantje Beton

#### Baten

	Ref.	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Baten van particulieren	10	1.821.243	1.680.000	1.580.642
Baten van bedrijven	11	159.831	403.750	131.762
Baten van loterijorganisaties	12	1.634.355	2.195.000	1.724.906
Baten van subsidies van overheden	13	1.554.082	741.250	752.751
Baten van andere organisaties zonder winststreven	14	573.000	583.179	186.385
<b>Som van de (geworven) baten</b>		<b>5.742.509</b>	<b>5.603.179</b>	<b>4.376.445</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van diensten	15	26.531	30.000	31.366
<b>Som van de baten</b>		<b>5.769.041</b>	<b>5.633.179</b>	<b>4.407.811</b>

#### Lasten

	Ref.	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Besteed aan doelstellingen:	16			
- Spelend leren		183.762	246.250	145.737
- Speelruimte		1.685.865	900.000	741.825
- Kwetsbare speelposities		583.004	971.250	369.643
- Onderzoek en kwaliteit		46.802	45.000	77.762
- Activiteiten voor de speeltuin		358.106	429.629	338.686
- Communicatie en voorlichting		264.730	272.559	173.353
- Restitutie verenigingen en scholen		818.266	800.000	622.947
- Uitvoeringskosten		1.283.983	1.340.613	1.083.739
		<b>5.224.519</b>	<b>5.005.301</b>	<b>3.553.692</b>
Wervingskosten	17	1.137.136	1.109.270	1.032.012
Beheer en administratie	18	328.731	294.369	276.621
<b>Som van de lasten</b>		<b>6.690.385</b>	<b>6.408.940</b>	<b>4.862.326</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>921.345-</b>	<b>775.761-</b>	<b>454.514-</b>
Saldo financiële baten en lasten	19	612.596-	-	253.502
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>1.533.940-</b>	<b>775.761-</b>	<b>201.012-</b>

#### Bestemming saldo van baten en lasten

Het saldo is toegevoegd/onttrokken aan:				
- Continuïteitsreserve		-	-	-
- Bestemmingsreserve		1.480.120-	775.761-	164.486-
- Bestemmingsfonds		53.820-	-	36.526-
		<b>1.533.940-</b>	<b>775.761-</b>	<b>201.012-</b>

## Kasstroomoverzicht

Over het boekjaar eindigend op 31 december 2022

	Werkelijk 2022		Werkelijk 2021	
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Saldo van baten en lasten		- 1.533.940		- 201.012
<u>Aanpassingen voor:</u>				
- Afschrijvingen	150.304		146.716	
- Mutaties voorzieningen	-		-	
- Waarde mutaties effecten	<u>621.037</u>		<u>- 259.486</u>	
		771.341		- 112.770
<u>Veranderingen in het werkkapitaal:</u>				
- Voorraad	-		-	
- Vorderingen en overlopende activa	- 356.196		- 78.119	
- Kortlopende schulden	<u>1.960.000</u>		<u>1.055.093</u>	
		<u>1.603.804</u>		<u>976.974</u>
<b>Totale kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>841.205</b>		<b>663.192</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in immateriële vaste activa bedrijfsvoering	- 96.148		- 7.454	
Investerings in materiële vaste activa bedrijfsvoering	<u>- 21.815</u>		<u>- 10.514</u>	
<b>Totale kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>- 117.963</b>		<b>- 17.968</b>
<u>Mutatie eigen vermogen:</u>				
Stichting Kindervakantiewerk	<u>17.423</u>			
		<u>17.423</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Netto kasstroom</b>		<b><u>740.665</u></b>		<b><u>645.225</u></b>
Saldo liquide middelen per 1-1	3.174.635		2.529.410	
Saldo liquide middelen per 31-12	<u>3.915.299</u>		<u>3.174.635</u>	
		<b><u>740.664</u></b>		<b><u>645.225</u></b>

Een kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldstromen die in de loop van het jaar zijn binnengekomen en uitgegaan. Dit kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Een min (-) heeft geleid tot een afname van de liquide middelen; de andere bedragen tot een toename.

# Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022

## Algemene toelichting

### Voornaamste activiteiten

Jantje Beton is gevestigd in Nederland. Met ingang van 1 september 2016 is Jantje Beton gevestigd op de Arthur van Schendelstraat 550, 3511 MH te Utrecht. Tevens het adres van de statutaire zetel van de organisatie.

Jantje Beton komt op en strijdt voor het recht van alle kinderen in Nederland op vrij, avontuurlijk en veilig buitenspelen in de eigen buurt en geeft daarbij kinderen een eigen stem. Dit doet Jantje Beton voornamelijk door bewustwording, ondersteuning van projecten en fondsenwerving.

### Nauwe samenwerking met LOS (voorheen NUSO)

De Raad van Toezicht van Jantje Beton en de Algemene Ledenvergadering van NUSO zijn overeengekomen dat beide organisaties met ingang van 1 januari 2015 voor onbepaalde tijd nauw gaan samenwerken. Als gevolg hiervan zijn de activa en passiva door LOS aan Jantje Beton overgedragen per dezelfde datum. Tevens zijn de medewerkers van NUSO per 1 januari 2015 in dienst getreden bij Jantje Beton.

### Consolidatie van LOS door Jantje Beton

Ten behoeve van de nauwe samenwerking zijn de statuten van zowel Jantje Beton als LOS aangepast. Daarnaast zijn de activa en passiva van LOS per 1 januari 2015 overgegaan naar Jantje Beton. LOS heeft geen eigen bureau en medewerkers meer in dienst. De gehele uitvoering geschiedt door Jantje Beton. De economische voordelen en de risico's met betrekking tot de activiteiten van LOS zijn daarmee overgedragen aan Jantje Beton. Op basis van de statuten en de financiële relatie tussen Jantje Beton en LOS, kan worden geconcludeerd dat de stichting Jantje Beton feitelijk beleidsbepalende invloed heeft op de vereniging LOS en zich daarmee kwalificeert als zogenaamd groeps-hoofd. In beginsel zou Jantje Beton als groepshoofd de jaarcijfers van LOS moeten consolideren. Door de activa/passiva-transactie en het overdragen van personeel en vermogen, is het financiële belang voor het grootste deel al juridisch overgegaan van LOS naar Jantje Beton.

Om de gebruiker van de jaarrekening passend te informeren, is de staat van baten en lasten van LOS over het boekjaar opgenomen als bijlage in dit jaarverslag, na de overige gegevens.

### Overname activiteiten Stichting Kindervakantiespelen

LOS heeft de activiteiten van kindervakantiespelen overgenomen en heeft daarbij een geldbedrag ontvangen van de reserves van stichting Kindervakantiespelen.

### Nevenvestigingen

De organisatie heeft geen nevenvestigingen.

### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

### Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld conform Richtlijn 650 voor Fondsenwervende Organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

### Functionele valuta en presentatievaluta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van Jantje Beton.

### Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

## Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

### Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022

Indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden opgenomen voor het brutobedrag, tenzij anders vermeld.

### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### **Financiële instrumenten**

Financiële instrumenten in de jaarrekening omvatten investeringen in aandelen en obligaties (effecten), vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Jantje Beton maakt geen gebruik van derivaten.

#### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waar van toepassing is een voorziening voor oninbaarheid gevormd.

#### Effecten

Gekochte aandelen en obligaties die deel uitmaken van een handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten. In de jaarrekening worden deze aandelen en obligaties gepresenteerd onder de rubriek effecten.

Dividenden worden in de staat van baten en lasten verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld.

#### Crediteuren en overige te betalen posten

Crediteuren en overige te betalen posten worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten van 33,3%, zoals gespecificeerd in de toelichting op de balans.

#### Software voor fondsenwerving en relatiebeheer

De verkrijgingsprijs van de aankoop van de software ten behoeve van fondsenwerving en relatiebeheer door Jantje Beton bestaat uit de aankoopprijs inclusief alle toe te rekenen uitgaven om de software voor het voorgenomen gebruik geschikt te maken en houden.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en de staat te krijgen, noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur rekening houdend met de restwaarde. Op materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- hardware 33,33%
- inventaris 10,00% tot 20,00%

Het afschrijvingspercentage bij de inventaris varieert met de technische en economische levensduur van de activa.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

### **Bijzondere waardeverminderingen**

Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogte van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022

Wanneer de boekwaarde van een actief of een kasstroom-genererende eenheid hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardevermindingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardevermindingsverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restantverlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

### Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan de verplichtingen kan worden voldaan.

### Bestemmingsreserves

Het bestuur heeft geen bestemmingsreserves afgezonderd voor specifieke doelen. De gehele bestemmingsreserve is vrij besteedbaar en zal in de meerjarencyclus 2021-2024 worden aangewend ten gunste van de doelstellingen van zowel Jantje Beton als LOS.

### Bestemmingsfondsen

Indien door derden aan gedoneerde gelden een specifieke besteding is gegeven, wordt het nog niet-bestede deel daarvan aangemerkt als bestemmingsfonds. Bestemmingsfondsen onderscheiden zich van bestemmingsreserves doordat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen geeft.

### Vorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt;
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

### Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

### Baten van particulieren

#### Baten uit eigen collecte en loterij

De opbrengsten uit de collecte en loterij worden verantwoord in het boekjaar waarin de acties plaatsvinden.

De volledige opbrengst van beide acties worden als baten geboekt. Conform beleid wordt 50% van de opbrengsten besteed aan deelnemende jeugdorganisaties en scholen. Deze uitbetaling en de besteding door de betreffende organisaties binnen de doelstelling van de stichting worden als doelbesteding verantwoord.

#### Donaties en particuliere giften

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde mailingactie heeft plaatsgevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

#### Baten uit nalatenschappen

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. De instelling kan de omvang van de baten uit nalatenschap normaliter betrouwbaar inschatten op het moment dat de nalatenschap zich bevindt in het stadium waarop de akte van verdeling van de notaris is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord. Verkrijgingen belast met vruchtgebruik worden pas in de staat van baten en lasten verantwoord bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van de blote eigendom.

#### Baten van bedrijven

Bijdragen die zijn ontvangen van sponsors, zijnde bijdragen waar geen evenredige tegenprestatie voor de geleverde goederen of diensten tegenover staat, zijn verantwoord als baten uit eigen fondsenwerving.

#### Baten van loterijorganisaties

De ontvangen bijdragen van de VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij worden verantwoord voor het te ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de baat is ontvangen dan wel toegezegd.

#### Baten van subsidies van overheden

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten. Zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de organisatie zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden wordt de subsidie als baten verantwoord. Subsidies ter compensatie van door de organisatie gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.

## Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022

### Baten van andere organisaties zonder winststreven

De ontvangen bijdragen van organisaties zonder winststreven worden verantwoord voor het te ontvangen bedrag. Verwerking vindt plaats in het jaar waarin de baat is ontvangen dan wel toegezegd. Indien van toepassing wordt voor niet-bestede middelen een bestemmingsfonds gevormd.

### Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Jantje Beton levert adviesdiensten op contractbasis. Contracten kunnen bestaan uit vaste aanneemsommen of worden gefactureerd op uurbasis, waarbij een tarief vooraf is gecontracteerd.

### Saldo financiële baten en lasten

Rentebaten en beleggingsopbrengsten worden verantwoord onder de post saldo financiële baten en lasten. De kosten van beleggingen, zoals bankkosten en kosten van beheer door derden en de eigen organisatie worden in mindering gebracht op de post saldo financiële baten en lasten.

### Lasten

Uitgangspunt bij de toerekening van de lasten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Jaarlijks wordt op basis van de tijdsbesteding een sleutel berekend. Deze sleutel wordt vervolgens gebruikt om de overige kosten (personeel, huisvesting, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingen) toe te rekenen aan besteding aan doelstellingen, werving van baten en bestedingen aan beheer en administratie. Zie voor een nadere toelichting de specificatie en verdeling kosten naar bestemming.

### Communicatiekosten

De communicatiekosten bestaan uit kosten van voorlichting die ten doel hebben het bewerkstelligen van bewustwording, attitudeverandering en gedragsverandering. Het deel van de kosten dat betrekking heeft op de voorlichtingsactiviteit wordt aan deze doelstelling toegerekend, het overige aan kosten eigen fondsenwerving. De grondslag voor de toerekening is de urenbesteding van medewerkers van de communicatieafdeling.

### Pensioenen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de verschuldigde pensioenpremies aan het pensioenfonds over die periode. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Er is geen sprake van additionele verplichtingen uit hoofde van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers of andere toezeggingen aan werknemers.

### Leasing

De stichting kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten worden geclassificeerd als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

### Operationele leases

Als de organisatie optreedt als huurder in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de immateriële vaste activa is als volgt:

	Software
Aanschafwaarde	915.857
Cumulatieve afschrijvingen	- <u>813.394</u>
<b>Boekwaarde per 1 januari 2022</b>	<b>102.463</b>
<b>Veranderingen in de boekwaarde</b>	
Investerings	96.148
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	- 93.154
Afschrijvingen desinvesteringen	-
	<u>2.994</u>
Aanschafwaarde	1.012.004
Cumulatieve afschrijvingen	- <u>906.548</u>
<b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>	<b>105.457</b>

Dit boekjaar heeft Jantje Beton geïnvesteerd in software voor LOS en een nieuwe website. Salesforce wordt vanaf december 2019 gebruikt. De geactiveerde kosten worden in drie jaar afgeschreven volgens het lineaire systeem.

Om de kosten van administratie en beheer te beperken, worden slechts individuele uitgaven groter dan € 1.000 als investering aangemerkt.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 2. Materiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering, is als volgt weer te geven:

	Inventaris bedrijfsvoering
Aanschafwaarde	1.017.954
Cumulatieve afschrijvingen	<u>- 799.005</u>
<b>Boekwaarde per 1 januari 2022</b>	<b>218.949</b>
<b>Veranderingen in de boekwaarde</b>	
Investerings	21.815
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	- 57.150
Afschrijvingen desinvesteringen	<u>-</u>
	- 35.335
Aanschafwaarde	1.039.769
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>- 856.156</u>
<b>Boekwaarde per 31 december 2021</b>	<b>183.613</b>

Jantje Beton heeft in het boekjaar laptops aangeschaft. De geactiveerde kosten worden in drie jaar dan wel zeven jaar afgeschreven volgens het lineaire systeem.

Om de kosten van administratie en beheer te beperken, worden slechts individuele uitgaven groter dan € 1.000 als investering aangemerkt.

Van de totale afschrijvingslasten over 2022 heeft € 13.807 betrekking op de afschrijving van inventaris fondsenwerving. Deze kosten zijn respectievelijk verantwoord onder Wervingskosten en Besteed aan doelstelling.



## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 3. Vorderingen en overlopende activa

	2022	2021
Debiteuren algemeen	45.163	154.714
Te ontvangen van debiteuren LOS verenigingen	87.137	45.930
Te ontvangen bijdrage van VriendenLoterij	1.005.463	1.061.412
Te ontvangen overheden	54.722	-
Te ontvangen omzetten vermogensfondsen	123.374	-
Nog te ontvangen van partners	371.000	-
Vooruitbetaald (licenties en vooruitbetaalde kosten etc.)	23.065	-
Overige vorderingen en vooruitbetaalde bedragen	- 181	60.473
<b>Stand per 31 december</b>	<b>1.709.744</b>	<b>1.322.529</b>

Debiteuren LOS hebben betrekking op nog te ontvangen contributiegelden, verzekeringspremies alsmede op overige rechten. Die zijn dit jaar hoger omdat de facturen pas in november zijn verstuurd. De uitbetaling van de Vriendenloterij is altijd in het volgende jaar.

De te ontvangen bijdrage van vermogensfondsen zijn fondsverstrekkingen van het SamenSpeelFonds die nog gedeclareerd moeten worden bij een vermogensfonds.

Er staat € 371.000 nog te vorderen van partners, zoals Stichting het Gehandicapte Kind. Dit betreft de uitvoering van subsidieprojecten. Er zijn geen vorderingen opgenomen met een looptijd langer dan één jaar.

### 4. Effecten

	2022	2021
Stand per 1 januari	4.943.287	4.683.802
Verkopen	2.829.04	1.920.126-
Aankopen	- 2.512.738	2.022.671
Kasmutaties	- 292.387	
Koersresultaat	- 644.952	156.941
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.322.250</b>	<b>4.943.287</b>

In 2022 is het beleggingsstatuut opnieuw vastgesteld en goedgekeurd. In dit statuut is o.a. vastgelegd welke middelen ter beschikking staan voor beleggingen, de doelstelling van het beleid als ook de criteria (financieel en niet-financieel) waaraan de beleggingen moeten voldoen.

Het beheer van de effectenportefeuille is ondergebracht bij de vermogensbeheerders ABN AMRO en Van Lanschot. Jantje Beton kent een defensief beleggingsbeleid.

### 5. Liquide middelen

	2022	2021
Contanten	289	224,15
Tegoeden bij banken	3.915.010	3.174.411
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.915.299</b>	<b>3.174.635</b>

Dit betreffen direct opvraagbare banktegoeden, zonder rekening te houden met de door Jantje Beton afgegeven bankgarantie voor in totaal € 26.824.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 6. Reserves

	Continuïteits- reserve	Bestemmings- reserves	Totaal
<b>Boekwaarde per 1 januari 2022</b>	2.700.000	4.244.923	6.944.923
Overname van de reserve van Stichting Kindervakantiewerk		17.423	17.423
<i>Mutaties resultaatbestemming:</i>			
Toevoeging/afname via resultaatbestemming	-	- 1.480.120	- 1.480.120
<b>Boekwaarde per 31 december 2020</b>	<b>2.700.000</b>	<b>2.782.227</b>	<b>5.482.227</b>

#### Mutatie eigen vermogen

In 2022 is er een fusie geweest tussen LOS en Stichting Kindervakantiewerk.

#### Resultaatbestemming

Zoals bepaald in artikel 6, lid 5c, van de Statuten van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton hebben Raad van Toezicht en Bestuur ingestemd met de resultaatbestemming zoals opgenomen in de staat van baten en lasten.

#### Toelichting op de bestemmingsreserves

Op bovenstaande bestemmingsreserve berust geen verplichting. De bestemmingsreserve zal worden gebruikt voor niet-begrote uitgaven aan de doelstelling en om niet uitgegeven gelden aan de doelstelling alsnog te bestemmen voor de doelstelling.

#### Toelichting op de geconsolideerde balans

De bestemmingsreserve Jantje Beton zal worden gebruikt voor niet-begrote uitgaven aan de doelstelling en om niet-uitgegeven gelden aan de doelstelling alsnog te bestemmen voor de doelstelling.

De bestemmingsreserve LOS - verkregen uit de overdracht van activa en passiva - zal worden ingezet om de tekorten op de staat van baten en lasten van LOS, die voor rekening komen van Jantje Beton, te egaliseren.

#### Toelichting op de continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's en om zeker te stellen dat de organisatie ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

In de paragraaf risicoanalyse in het jaarverslag is een inschatting opgenomen van de belangrijkste risico's die de organisatie loopt. Per risico is de kans en impact ingeschat en de door Jantje Beton genomen beheersmaatregelen om kans en impact te verkleinen. Deze analyse is gebruikt om de benodigde continuïteitsreserve te onderbouwen.

Jantje Beton heeft als richtlijn dat deze reserve maximaal 1,5 keer de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie bedraagt. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten voor fondsenwerving, totale personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Op basis van deze richtlijn bedraagt de maximale toegestane continuïteitsreserve afgerond 3 miljoen. Basis voor dit bedrag is de jaarrekening 2022. Ultimo 2022 bedraagt dit verhoudingsgetal: 1,2.

Jantje Beton streeft naar een continuïteitsreserve van ongeveer eenmaal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Om fluctuaties te voorkomen, is deze reserve genormeerd op 2,7 miljoen.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 7. Bestemmingsfondsen

	Boekwaarde per 1 januari 2022	Mutaties via resultaatbestemming	Boekwaarde per 31 december 2022
Project te Apeldoorn t.b.v. Obstakelrun	13.471	12.900-	571
Project te Apeldoorn t.b.v. Waterspeelplaats Zuiderpark	16.303	-	16.303
Jeugdorkest Marieke t.b.v. kwetsbare kinderen	65.300	-	65.300
Speeltuinbende t.b.v. SamenSpeelAkkoord	11.628	-5.500	6.128
Kwetsbare kinderen Rotterdam	25.958	-10.420	15.538
Vaillantfonds tbv SamenSpeelFonds	25.000	-25.000	-
<b>Stand per 31 december</b>	<b>157.659</b>	<b>- 53.820</b>	<b>103.839</b>

Bestemmingsfondsen zijn fondsen waaraan door derden een bestemmingsdoel is bepaald. De gelden van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling.

### 8. Voorziening

	2022	2021
<b>Stand per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 9. Kortlopende schulden

	2022	2021
Nog te betalen aan crediteuren	809.810	497.707
Nog te betalen aan projectverplichtingen, toegezegd maar nog niet uitbetaald	393.979	364.163
Nog te betalen loonheffingen	114.329	100.443
Nog te betalen BTW	53	8.711
Af te dragen PAWW	- 10	- 494
Nog te betalen bedragen ter zake van pensioenen	54.219	33.221
Nog te betalen aan deelnemers loterij	984	62.274
Vooruitontvangen gesubsidieerde projectbijdragen	3.143.987	1.318.462
Overlopende passiva	132.946	274.791
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.650.297</b>	<b>2.659.278</b>

## Toelichting op de geconsolideerde balans

	2022	2021
<b>Specificatie nog te besteden projectgelden</b>		
VriendenLoterij inzake project ADSIDS	-	-
VWS inzake project Gezonde buurten	-	92.504
VWS t.b.v. Gezonde Schoolpleinen 2019-2020	6.302	18.551
VWS t.b.v. Rookvrije Kindomgeving	43.395	57.056
VriendenLoterij inzake Speelkaravaan	301	85.725
VWS Buitenspeelcoalitie	-	- 17.592
GB Schiedam Provincie	4.709	7.512
VWS Gezonde buurten 2022	462.217	40.000
Gemeente Den Haag NK stoepranden 2023	5.000	-
VWS Gezonde speelpleinen 2022-23	366.605	-
VSW Buitenspeelcoalitie 2022-2023	49.743	-
Postcode Loterij SamenSpeelFonds	824.253	944.100
Zorg en Zekerheid SamenSpeelFonds	50.000	-
Fonds 1818 SamenSpeelFonds	205.000	-
Gezonde buurten Apeldoorn	32.800	-
Lichtboei nog te besteden fondsverstrekkingen	55.000	50.000
<b>Specificatie contract verplichting aan uitvoeringspartners</b>		
WVS Rookvrij	-	34.668
VWS Gezonde speelpleinen 2019-2021	-	5.939
VWS Gezonde speelpleinen 2022	57.412	-
VWS Gezonde buurten 2022	872.600	-
Gezonde buurten Apeldoorn	65.000	-
VSW Buitenspeelcoalitie 2022-2023	43.650	
<b>Stand per 31 december</b>	<b>3.143.987</b>	<b>1.318.462</b>

Bovenstaande projectbijdragen hebben allen een kortlopend karakter. Een aantal projecten loopt langer dan een jaar, zoals een paar nieuwe contracten met VWS, die deels in 2022, maar ook in het jaar erna worden uitgevoerd.

## Toelichting op de geconsolideerde balans

Specificatie overlopende passiva		
Verplichting Loopbaan	28.543	19.250
Niet opgenomen vakantiedagen en vakantiegeld	51.967	69.147
Nog te betalen accountantskosten	17.876	15.001
Nog te betalen nettoloon	- 1.108	- 1.397
Diverse schulden	<u>34.561</u>	<u>171.395</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<b>132.946</b>	<b>274.791</b>

De post diverse schulden bestaat uit kosten die nog betrekking hebben op 2022, bijvoorbeeld de kosten van de bank en de vooruit ontvangen huurincentive (looptijd tot en met 2026). Daarnaast is onder deze post opgenomen enkele terug te betalen subsidiebedragen.

## Financiële instrumenten

### Algemeen

De organisatie maakt geen gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstelt aan krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft de organisatie een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld. Om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten, en daarmee de financiële prestaties van de organisatie, te beperken. De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten (derivaten) in om risico's te beheersen.

### Kredietrisico

De vorderingen en overlopende activa zijn substantieel geconcentreerd bij de VriendenLoterij. Het risico van deze vordering wordt als zeer laag ingeschat.

### Liquiditeitsrisico

De organisatie loopt geen significante liquiditeitsrisico's.

### Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan.

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Rechten

- De VriendenLoterij heeft schriftelijk toegezegd Jantje Beton in ieder geval te steunen tot en met 2023. De steun bedraagt € 900.000 ongeoormerkt per jaar, indien de VriendenLoterij hiervoor het geld beschikbaar heeft. De resterende bijdrage is afhankelijk van de verkoop van de aan Jantje Beton geoormerkte loten.

### Verplichtingen

- Jantje Beton heeft een leaseverplichting met betrekking tot de kopieermachine. De resterende looptijd is tot en met 2026. De maximale verplichting bedraagt € 6.566. De verplichting korter dan één jaar bedraagt € 2.047.
- Jantje Beton is huurder van kantoor- en archiefruimte aan de Arthur van Schendelstraat te Utrecht. Het contract loopt van 1 september 2016 tot en met 31 december 2026. De resterende huurverplichting bedraagt € 348.734 exclusief een voorschot van € 23.629 aan servicekosten per jaar. Van de totale huurverplichting heeft een bedrag van € 261.609 een looptijd langer dan vijf jaar en € 87.124 korter dan één jaar. Bij de berekening van de totale huurverplichting is rekening gehouden met een contractuele huurkorting gedurende de looptijd van het contract van in totaal € 90.607. Dit bedrag krijgt Jantje Beton niet bijgeschreven op haar rekening, maar wordt door de verhuurder verrekend in de huurnota.
- Met betrekking tot het kantoorpand is aan de verhuurder een bankgarantie afgegeven van € 26.824.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

Voor een nadere toelichting op de begroting wordt verwezen naar de Verschillenanalyse.

### 10. Baten van particulieren

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Collecte	1.244.596	1.000.000	757.947
Loterij	413.922	600.000	515.644
Donaties en particuliere giften	90.139	80.000	102.863
Nalatenschappen	71.461	-	204.189
Overig	1.125	-	-
	<b>1.821.243</b>	<b>1.680.000</b>	<b>1.580.642</b>

Jantje Beton waardeert de baten van de collecte en loterij volledig. Conform beleid wordt 50% van de opbrengsten besteed aan de acties deelnemende jeugdorganisaties en scholen. Deze uitbetaling en de besteding door de betreffende organisaties binnen de doelstelling worden als doelbesteding verantwoord.

Het aantal legaten in 2022 bedraagt één, in 2021 waren het er vier.

### 11. Baten van bedrijven

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Sponsoring en bedrijfsgiften	159.831	403.750	131.762

De richtlijnen schrijven voor dat de waarde van de om niet verkregen prijzen (m.b.t. Jantje Beton Loterij) dienen te worden vermindert met de waarde van de verstrekte prijzen. Het verloop is als volgt:

waarde om niet verkregen prijzen	9.330	-	17.889
waarde van de verstrekte prijzen	<u>- 9.330</u>	<u>-</u>	<u>- 17.889</u>
	-	-	-

### 12. Baten van loterijorganisaties

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Vriendenloterij en Nationale Postcode Loterij:			
- Jaarlijkse bijdrage Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000	900.000
- Opbrengst geormerkte loten VriendenLoterij	512.944	650.000	533.353
- Nationale actie 'Ik wil buitenspielen' VriendenLoterij	8.449	-	11.027
- Natuurlijk spelen	-	125.000	-
- Jong en Oud	-	20.000	-
- Project Power of Play Nationale Postcode Loterij	-	-	32.978
- Project Speelkaravaan VriendenLoterij	85.424	-	191.648
- Project SamenSpeelFonds Nationale Postcode Loterij	<u>127.538</u>	<u>500.000</u>	<u>55.900</u>
	<b>1.634.355</b>	<b>2.195.000</b>	<b>1.724.906</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten

De ongeoormerkte bijdrage van de Postcode Loterij is structureel 900.000.

Jantje Beton wil via het project Speelkaravaan 5.000 kinderen bijzondere speelactiviteiten aanbieden. Het project is speciaal gericht op kinderen in armoede en heeft een looptijd tot en met februari 2022.

Jantje Beton en Stichting het Gehandicapte Kind zorgen er in vijf jaar tijd middels het SamenSpeelFonds voor dat iedere gemeente in Nederland over minimaal één inclusieve samenspeelplek beschikt die toegankelijk is voor kinderen met een beperking. O.a. speeltuinverenigingen, kinderboerderijen, ouders, buurtbewoners en basisscholen kunnen een initiatief ontwikkelen en bij het SamenSpeelFonds een financiële bijdrage aanvragen.

### 13. Baten van subsidies van overheden

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
VWS: Rookvrije omgeving	13.661	-	26.256
VWS Gezonde Buurten (incl. opschaling)	135.361	50.000	143.438
VWS Gezonde Buurten	1.031.798	150.000	-
VWS Gezonde Schoolpleinen 2019-2020	27.243	75.000	89.977
Gezonde speelpleinen 2022-2023	133.385	-	-
ZonMw Speelambassadeurs	-	-	2.582
VWS SamenSpeelFonds	-	156.250	-
VWS SamenSpeelNetwerk	60.990	50.000	98.170
Handreiking	-	30.000	-
VWS Buitenspeelweek/ Buitenspeelcoalitie	75.783	115.000	160.296
EU i.s.m. VDS Youth in action	-	20.000	-
Buitenspelen op Bonaire verkenning VWS	-	-	8.200
Onbeperkt buiten spelen in Den Haag	- 15.092	-	40.092
Bonaire fase twee	42.963	-	23.131
Speelkansen voor vluchtelingenkinderen noodopvang	8.455	-	-
Reken je Rot!	4.243	-	-
Gezonde buurten Schiedam	35.291	-	-
Speelambassadeurs	-	20.000	-
Nieuw te ontwikkelen projecten		75.000	
TVL	-	-	160.609
	<b>1.554.082</b>	<b>741.250</b>	<b>752.751</b>

## Toelichting op de staat van baten en lasten

Het project Gezonde Buurten is een voortzetting van het project Gezonde Buurten 2019-2020 en heeft als doelstelling om minimaal 12 gezondere wijken en buurten te realiseren in maximaal zes gemeenten. De aanpak kenmerkt zich zowel door de centrale positie die het kind in dit project inneemt, als de bredere participatie van bewoners uit de buurt. Het project wordt uitgevoerd in samenwerking met IVN. Inmiddels is er subsidie ontvangen voor fase twee, waar contracten direct met partners zijn afgesloten. Vandaar dat de omzet zoveel hoger is dan voorzien.

Expertispunt Gezonde Schoolpleinen 2019-2020 en 2022-2023 is een project van Jantje Beton en IVN Natuureducatie gericht op het bieden van ondersteuning aan scholen, gemeenten en provincies in het realiseren van Gezonde Schoolpleinen voor de buurt. Het wordt gefinancierd vanuit het Nationaal Preventie Akkoord (ministerie van VWS) en er is met VWS een nieuw contract afgesloten voor nog een aantal jaar. Hier zijn ook contracten met partners afgesloten, vandaar dat deze omzet ook hoger is dan voorzien.

Het SamenSpeelNetwerk heeft als doel meer samenspeelplekken realiseren, kennis verspreiden en werken aan een samenspeelcultuur.

De Buitenspeelcoalitie is een samenwerkingscoalitie tussen Jantje Beton, LOS, Cruyff Foundation, Krajicek Foundation, ministerie van VWS, Mulier Instituut en het kenniscentrum Sport en Bewegen. Gericht op 'alle kinderen en jongeren buiten spelenderwijs gelukkig en vitaal'. Met als doelstelling dat in 2030 90% van de kinderen en jongeren dagelijks matig tot intensief beweegt door te spelen, sporten en bewegen in de buitenruimte.

### 14. Baten van andere organisaties zonder winststreven

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Vermogensfondsen	327.250	375.000	73.537
Apeldoorn	74.200	-	-
Ovg baten van OZW	-	-	-
	<b>401.450</b>	<b>375.000</b>	<b>73.537</b>
De baten van vermogensfondsen kunnen als volgt worden gecategoriseerd:			
- Bijdragen in relatie tot projecten	383.441		
- Spontane giften	18.009		
- Stortingen a.g.v. opheffen betreffende organisatie	-		
	<b>401.450</b>		

Baten LOS	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Contributie	126.747	170.179	119.396
Administratie- en servicekosten	28.253	7.500	- 20.697
Verhuur NUSO bus	3.050	3.000	2.150
Subsidies	-	27.500	-
Diensten	13.500	-	12.000
	<b>171.550</b>	<b>208.179</b>	<b>112.849</b>



## Toelichting op de staat van baten en lasten

### 15. Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Omzet diensten	27.275	30.000	31.366
Omzet producten	744-	-	-
Kostprijs	-	-	-
	<b>26.531</b>	<b>30.000</b>	<b>31.366</b>

### 16. Besteed aan doelstelling

Voor een nadere toelichting op de verschillen tussen de werkelijke besteding en de begroting wordt verwezen naar de Verschillenanalyse.

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
- Spelend leren	183.762	246.250	145.737
- Speelruimte	1.685.865	900.000	741.825
- Kwetsbare speelposities	583.004	971.250	369.643
- Onderzoek en kwaliteit	46.802	45.000	77.762
- Activiteiten voor de speeltuin	358.106	429.629	338.686
Vereniging LOS	343.972	369.629	269.466
Overige speeltuinprojecten	14.134	60.000	69.220
- Restitutie verenigingen en scholen (collecte en loterij)	818.266	800.000	622.947
- Overig	156	40.000	3.420
	<b>3.675.961</b>	<b>3.432.129</b>	<b>2.300.020</b>
Communicatie en voorlichting	264.730	272.559	173.353
Voor de doelstelling gemaakte uitvoeringskosten	1.283.827	1.300.613	1.080.319
	<b>1.283.827</b>	<b>1.300.613</b>	<b>1.080.319</b>
<b>Totaal besteed aan doelstelling</b>	<b>5.224.519</b>	<b>5.005.301</b>	<b>3.553.692</b>

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Totaal bestedingen aan doelstelling	5.224.519	5.005.301	3.553.692
Totaal lasten	6.690.385	6.408.940	4.862.326
Totaal baten	5.742.509	5.603.179	4.376.445
Bestedingspercentage lasten	78,1%	78,1%	73,1%
Bestedingspercentage baten	91,0%	89,3%	81,2%

## Toelichting op de staat van baten en lasten

Lasten LOS	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Besteed aan doelstelling			
- Basisondersteuning	28.585	60.385	22.418
- Innovatie	16.407	15.000	15.688
- Communicatie	38.550	32.601	9.326
- Uitvoeringskosten	<u>256.643</u>	<u>256.643</u>	<u>222.034</u>
	<b>340.186</b>	<b>364.629</b>	<b>269.466</b>
- Kosten beheer en administratie	<u>3.786</u>	<u>5.000</u>	<u>4.310</u>
Som der lasten	<b>343.972</b>	<b>369.629</b>	<b>273.776</b>

## 17. Wervingskosten

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Collecte	84.655	92.542	85.909
Loterij	72.176	95.032	77.039
Donaties en particuliere giften	18.156	3.000	5.524
Nalatenschappen	-	5.000	4.365
Sponsoring en bedrijfsgiften	5.126	20.500	3.725
Organisaties zonder winststreven (vermogensfondsen)	26.533	1.000	8.801
Innovatie	-	-	-
Overheden	-	1.000	-
Adviesdiensten	-	-	-
Loterijorganisaties VriendenLoterij	144.200	195.000	185.000
Uitvoeringskosten	<u>786.289</u>	<u>696.197</u>	<u>661.649</u>
<b>Totaal wervingskosten</b>	<b>1.137.136</b>	<b>1.109.270</b>	<b>1.032.012</b>

Een deel van de kosten van collecte, loterij en donaties en particuliere giften (40%) wordt toegerekend aan Communicatie, zie ook rubriek Besteed aan doelstelling.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### Kostenpercentage (fondsen)werving

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Som van de geworven baten	5.742.509	5.603.179	4.376.445
Wervingskosten	1.137.136	1.109.270	1.032.012
Kostenpercentage fondsenwerving	19,8%	19,8%	23,6%

Kosten acties van derden betreffen de kosten voor telemarketing en direct mailacties met als doel het werven van geormerkte deelnemers.

Jantje Beton heeft als norm dat maximaal 25% van de geworven baten aan fondsenwerving mag worden besteed.

### 18. Kosten beheer en administratie

Dit betreffen de kosten van beheer en administratie, te weten: personeelskosten, huisvestingskosten kantoor- en algemene kosten en afschrijvingskosten. Het totaal van deze kosten is verminderd met de doorbelasting aan de andere rubrieken, zie tevens de specificatie bij Toelichting lastenverdeling.

### 19. Saldo financiële baten en lasten

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<b>Financiële baten:</b>			
Renteopbrengsten	46.965	-	111.588
	11.652		12.785
	6.035		6.737
Dividend	17.687	-	19.522
Koersresultaten	644.950-	-	156.94
	<b>580.299-</b>	<b>-</b>	<b>288.051</b>
<b>Financiële lasten:</b>			
Kosten van beleggingen	32.297	-	34.549
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>612.596-</b>	<b>-</b>	<b>253.502</b>

Het beleggingsresultaat van Jantje Beton bedraagt -7,49% van de gemiddelde beleggingen (2021: 4,21%). Zie voor een nadere toelichting bijlage 1, volgens Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen.

De kosten van beleggingen betreffen de kosten die samenhangen met de beleggingen, te weten de beheervergoeding van de vermogensbeheerders ABN AMRO en Van Lanschot als ook die van de overige banken.

## Toelichting lastenverdeling

Bestemming	Besteed aan doorstellingen	Wervingskosten	Beheer en administratie	Totaal 2022	Begroot 2022	Totaal 2021
Verstrekke (project)subsidies en (project)bijdragen	3.675.961			3.675.961	3.432.129	2.300.020
Communicatie en voorlichting	264.730			264.730	272.559	173.353
Uitbesteed werk (directe kosten)		350.847		350.847	413.074	370.364
Personeelskosten	964.945	590.987	247.079	1.803.011	1.577.221	1.427.095
Huisvestingskosten	54.152	33.166	13.866	101.183	123.601	115.936
Kantoor- en algemene kosten	191.680	117.396	49.081	358.156	374.910	343.186
Afschrijving	73.051	44.741	18.705	136.497	153.000	132.372
	<u>1.283.827</u>	<u>786.289</u>	<u>328.731</u>	<u>2.398.847</u>	<u>2.228.732</u>	<u>2.018.589</u>
<b>Totaal</b>	<b>5.224.519</b>	<b>1.137.136</b>	<b>328.731</b>	<b>6.690.385</b>	<b>6.346.493</b>	<b>4.862.326</b>

### Toelichting op de verdeelsleutel

De verdeelsleutel is gebaseerd op de functieomschrijvingen van de huidige personeelsbezetting.

Uitgangspunt bij de toerekening van de kosten is de tijdsbesteding van de medewerkers. Jaarlijks wordt o.b.v. deze tijdsbesteding een sleutel berekend.

Deze sleutel wordt vervolgens gebruikt om de kosten voor personeel, huisvesting, kantoor- en algemene kosten en afschrijving toe te rekenen aan Bestedingen doelstelling, Wervingskosten en Beheer en administratie.

De sleutel is als volgt vastgesteld voor:

	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Uitvoeringskosten besteed aan doelstellingen	53,5	56,7	53,5
Uitvoeringskosten werving	32,8	32,2	32,8
Uitvoeringskosten beheer en administratie	<u>13,7</u>	<u>11,2</u>	<u>13,7</u>
	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Kostenpercentage Beheer en administratie

	Werkelijk 2022	Begroot 2022	Werkelijk 2021
Kosten Beheer en administratie	328.731	294.369	276.621
Totaal lasten	6.690.385	6.408.940	4.862.326
<b>Kostenpercentage Beheer en administratie</b>	<b>4,9%</b>	<b>4,6%</b>	<b>5,7%</b>

Het kengetal voor de kosten van beheer en administratie voor 2022 is uitgekomen op 4,9%. Jantje Beton heeft hiermee voldaan aan de intern gestelde norm van maximaal 7%.

## Specificatie kosten

Personeelskosten	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Lonen en salarissen	1.338.328	1.442.739	1.278.511
Sociale lasten	242.018	195.888	230.564
Pensioenlasten	170.758	142.854	159.533
Overige personeelskosten	681.611	183.094	314.150
Doorbelaste kosten	<u>629.704-</u>	<u>387.354-</u>	<u>555.664-</u>
	<b>1.803.011</b>	<b>1.577.221</b>	<b>1.427.095</b>

De lonen en salarissen vallen lager uit doordat er een bedrag aan NOW is ontvangen. Bij de overige personeelskosten hebben de inhuur van specialistisch personeel een kostenverhogend effect.

### Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2022 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij de organisatie, omgerekend naar volledige mensjaren, 27,83 FTE (2021: 24,77). Aan het einde van het jaar zijn er 32 medewerkers in dienst (2021: 28).

Naam	D.S.C. Ensberg-Kleijkers
Functie	directeur-bestuurder

### Bezoldiging directie

Aard	onbepaald
Uren	36
Parttime percentage	100
Periode	01.01 tm 31.12

### Dienstverband Bezoldiging (in euro's)

Bruto loon/salaris	108.819
Vakantiegeld	8.493
WG bijdrage aan verz	120
Eindejaarsuitkering	<u>9.755</u>
Totaal jaarinkomen	127.187
SV lasten (werkgeversdeel)	9.517
Werkg. Afdr ZVW	4.030
Belastbare vergoedingen/bijtellingen	-
Pensioenlasten (werkgeversdeel) *	<u>26.698</u>
Totaal overige lasten en vergoedingen	<u>40.245</u>
<b>Totaal bezoldiging 2022</b>	<b>167.432</b>
<b>Totaal bezoldiging 2021</b>	<b>161.307</b>

\* De pensioenlasten betreffen het werkgeversdeel van de verschuldigde premie aan het bedrijfstakpensioenfonds (i.c. PFZW)

## Specificatie kosten

### Toelichting

De Raad van Toezicht heeft op advies van de remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Jantje Beton de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie [www.goededoelenederland.nl](http://www.goededoelenederland.nl)). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Jantje Beton vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 445 punten met een maximaal jaarinkomen van € 130.699 (1FTE/12mnd). Dit jaarinkomen omvat brutoloon, vakantiegeld en de eindejaarsuitkering.

De totale bezoldiging van de directie over 2022 van € 167.432 blijft onder het in de regeling opgenomen maximale jaarinkomen van € 216.000 per jaar. De belaste vergoedingen, bijtellingen en de werkgeversbijdrage pensioen stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

Jantje Beton heeft per 31 december 2018 een rekening courant vordering op LOS (voorheen NUSO). Deze vordering is volledig voorzien, omdat LOS al haar activa/passiva per 1 januari 2015 heeft overgedragen aan Jantje Beton en onvoldoende eigen inkomsten heeft om de rekening courant schuld aan Jantje Beton in de toekomst terug te betalen.

### Bezoldiging Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht komen in aanmerking voor een vergoeding van gemaakte kosten. Van deze mogelijkheid is in beperkte mate gebruik gemaakt.

### Huisvestingskosten

	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Huur	71.140	78.856	68.893
Onderhoudskosten	-	-	-
Overige huisvestingskosten	30.044	44.745	47.042
	101.183	123.601	115.936

### Kantoor- en algemene kosten

Overige algemene kosten	358.156	374.910	343.186
-------------------------	---------	---------	---------

### Afschrijving en rente

Afschrijvingen	136.497	153.000	132.372
----------------	---------	---------	---------

### Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen Jantje Beton, verbonden organisaties zoals LOS en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen. Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

Als onderdeel van haar normale activiteiten verleent Jantje Beton diensten aan LOS. Deze diensten worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met werkzaamheden die Jantje Beton uitvoert in het kader van gesubsidieerde projecten.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Jantje Beton gaat zich in het verlengde van de nieuwe strategie meer richten op de kerntaak: zorgen dat elk kind, elke dag kan buitenspelen. Om dat te realiseren, is meer focus ook in organisatorisch opzicht nodig. De organisatie wordt daardoor een maatje kleiner, compacter en voorzien van een meer robuuste flexibele schil. Via een reorganisatie wordt dat doel in 2023 bereikt.

## Verschillenanalyse realisatie versus begroting

### Baten

	2022		Afwijkingen	
	Werkelijk	Begroting	Minder	Meer
Baten van particulieren	1.821.243	1.680.000	-	141.243
Baten van bedrijven	159.831	403.750	243.919-	-
Baten van loterijorganisaties	1.634.355	2.195.000	560.645-	-
Baten van subsidies van overheden	1.554.082	741.250	-	812.832
Baten van andere organisaties zonder winststreven	573.000	583.179	10.179-	-
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	26.531	30.000	3.469-	-
<b>Telling</b>	<b>5.769.041</b>	<b>5.633.179</b>	<b>818.213-</b>	<b>954.074</b>
<b>Meer baten ontvangen dan begroot</b>				<b>135.862</b>

### Toelichting op de afwijkingen groter dan € 75.000

#### Baten van particulieren

We hebben meer omzet gedraaid met de Collecte, maar helaas heeft de Loterij niet kunnen terugveren van de gedaalde omzet door corona. Verder hebben we een aantal nalatenschappen ontvangen die we niet hadden begroot.

#### Baten van bedrijven

We hebben minder ontvangen van bedrijven, het krijgen van toezeggingen van bedrijven is lastiger dan verwacht.

#### Baten van loterijorganisaties

De baten van de Postcode Loterij en VriendenLoterij zijn ook minder als gevolg van de coronapandemie. Daarnaast heeft het project SamenSpeelFonds minder fondsen toegekend aan aanvragen voor inclusieve speeltuinen. Dit heeft een negatief effect op de omzet.

#### Baten van subsidies van overheden

We hebben in 2022 een aantal subsidies toegekend gekregen van VWS en daarbij direct afspraken gemaakt met uitvoerende partners. Dat heeft geleid tot een grotere omzet dan verwacht.

## Verschillenanalyse realisatie versus begroting

### Lasten

	2022		Afwijkingen	
	Werkelijk	Begroting	Minder	Meer
Besteed aan doelstellingen:				
- Spelend leren	183.762	246.250	62.488-	
- Speelruimte	1.685.865	900.000	-	785.865
- Kwetsbare speelposities	583.004	971.250	388.246-	
- Onderzoek en kwaliteit	46.802	45.000	-	1.802
- Activiteiten voor de speeltuin	358.106	429.629	71.523-	-
- Communicatie en voorlichting	264.730	272.559	7.829-	-
- Restitutie verenigingen en scholen (collecte en loterij)	818.266	800.000	-	18.266
- Overig	156	40.000	39.844-	
Wervingskosten	1.137.136	1.109.270	-	27.866
Kosten beheer en administratie	<u>328.731</u>	<u>294.369</u>	-	<u>34.362</u>
<b>Telling</b>	<b>5.406.558</b>	<b>5.108.327</b>	<b>569.930-</b>	<b>868.160</b>
Minder lasten dan begroot			298.231	
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	<b>612.596-</b>	<b>-</b>	<b>612.596-</b>	

### Toelichting op de afwijkingen groter dan € 75.000

#### Spelend leren

Er zijn minder kosten gemaakt dan gepland, dat komt omdat het contract met VWS later werd afgesloten dan gepland. De kosten zullen dus in 2023 vallen.

#### Speelruimte

We hebben voor verschillende projecten een toekenning ontvangen van VWS, waarbij we het geld direct hebben gereserveerd voor onze uitvoeringspartners. Vandaar dat de kosten hoger zijn dan verwacht.

#### Kinderen in kwetsbare speelposities

De uitgaven zijn hier lager doordat er minder toekenningen zijn geweest voor samenspeelplaatsen.

#### Activiteiten in de speeltuin

De kosten van vereniging LOS zijn lager dan verwacht en een aantal kleine projecten is niet doorgegaan.

#### Financiële baten en lasten

Helaas hebben we een flink verlies gemaakt met de beleggingen. Het verlies op de portefeuille wordt veroorzaakt door de oorlog in Oekraïne, de inflatie en de stijgende rente.



## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Raad van Toezicht en het bestuur van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton te Utrecht.

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

##### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nationaal Jeugd Fonds Jantje Beton zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in het overeenstemming met RJ-650 Fondsenwervende Organisaties.

#### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

##### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende Organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen, of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden te verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze controleverklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevinden die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 20 juni 2023

Dubois & Co. Registeraccountants

Digitaal ondertekend door Marco Huijbregts

J.J.M. Huijbregts RA

## Ondertekening

Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening 2022 heeft plaatsgevonden in de gezamenlijke vergadering van Directeur-Bestuurder en de Raad van Toezicht d.d. 20 juni 2023.

### Directie

D.S.C. Ensberg-Kleijkers



### Raad van Toezicht

P.J.M. van Gessel, voorzitter

M. Schoenmaker, vice-voorzitter

P.I.C.M. Broekaart

A. van Berkum

Anko van Hoepen

M.G.B. Vanderkaa

Een volledig ondertekend exemplaar is in het bezit van Jantje Beton.

## Bijlage 1

volgens Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen

		2022	2021	2020	2019	2018
<b>Financiële baten en lasten</b>						
Bedragen x € 1.000						
	Rentebaten uit spaarrekeningen en deposito's	47	112	68	53	99
	Rentebaten uit leningen u/g	-	-	-	-	-
	Rentelasten	-	-	-	-	-
A	Subtotaal rentebaten en -lasten	47	112	68	53	99
B	Dividend	18	20	26	20	23
	Gerealiseerd koersresultaat	-	-	-	-	-
	Ongerealiseerd koersresultaat	-645	157	97	252	199-
C	Subtotaal koersresultaten	645-	157	97	252	199-
A+B+C	Totaal financiële baten en lasten	580-	288	191	325	77-
	Kosten beleggingen	32	35	33	36-	36-
	<b>Netto beleggingsresultaat</b>	<b>613-</b>	<b>323</b>	<b>224</b>	<b>289</b>	<b>113-</b>
	Gemiddeld belegd vermogen in jaar	8.178	7.666	7.948	8.376	8.798
	Rendement uit beleggingen	-7,49%	4,21%	2,82%	3,45%	1,28%

## Bijlage 2 Begroting 2022 en 2023

### Baten

		Begroting 2022		Begroting 2023	
<b>1</b>	<b>Baten van particulieren</b>				
1.1	Collecte	1.000.000		1.250.000	
1.2	Loterij	600.000		-	
1.3	Donateurs	80.000		254.150	
1.4	Nalatenschappen	-		50.000	
			<b>1.680.000</b>		<b>1.554.150</b>
<b>2</b>	<b>Baten van bedrijfsleven</b>		<b>403.750</b>		<b>300.000</b>
<b>3</b>	<b>Baten van loterijorganisaties</b>				
3.1	VriendenLoterij, Nationale Postcode Loterij	1.550.000		1.400.000	
3.2	Projectbaten	645.000		875.000	
			<b>2.195.000</b>		<b>2.275.000</b>
<b>4</b>	<b>Baten van subsidies van overheden</b>		<b>741.250</b>		<b>3.592.365</b>
<b>5</b>	<b>Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>		<b>375.000</b>		<b>525.725</b>
<b>6</b>	<b>Adviesdiensten</b>		<b>30.000</b>		<b>30.000</b>
<b>7</b>	<b>Baten LOS</b>		<b>208.179</b>		<b>184.679</b>
	<b>Som van de geworven baten</b>		<b>5.633.179</b>		<b>8.431.919</b>

## Bijlage 2 Begroting 2022 en 2023

		Begroting 2022		Begroting 2023	
<b>7</b>	<b>Besteed aan doelstellingen</b>				
7.1	Spelend leren	246.250		302.500	
7.2	Speelruimte	900.000		3.378.090	
7.3	Kinderen in kwetsbare speelposities	971.250		1.660.000	
7.4	Onderzoek en kwaliteit	45.000		394.118	
7.5	Activiteiten voor de speeltuin	429.629		539.562	
7.6	Overige projecten			-	
7.7	Communicatie	272.558		50.000	
7.8	Overig	1.340.613		1.170.038	
7.9	Restitutie collecte en loterijen	<u>800.000</u>		<u>532.875</u>	
			<b>5.005.300</b>		<b>8.027.183</b>
<b>8</b>	<b>Wervingskosten</b>				
8.1	Collecte	92.542		112.418	
8.2	Loterij	95.032		-	
8.3	Donateurs	3.000		180.000	
8.4	Nalatschappen	5.000		10.000	
8.5	Baten van bedrijven	20.500		25.000	
8.6	VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij	195.000		150.000	
8.7	Overige	1.000		12.500	
8.8	Subsidies Overheden	-		12.500	
8.9	Uitvoeringskosten	<u>697.197</u>		<u>774.711</u>	
			<b>1.109.270</b>		<b>1.277.129</b>
<b>9</b>	<b>Beheer en administratie</b>		<b>294.369</b>		<b>223.168</b>
	<b>Som van de lasten</b>		<b>6.408.939</b>		<b>9.527.480</b>
<b>10</b>	<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<b>-752.645</b>		<b>-775.760</b>
	<b>Saldo financiële baten en lasten</b>				
	<b>Som van baten en lasten</b>		<b>-775.760</b>		<b>-1.095.561</b>

## Bijlage 3 Enkelvoudige staat van baten en lasten LOS

### Baten

	Ref	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
Contributie	A	126.747	170.197	119.396
Administratie- en servicekosten	B	28.253	7.500	20.697-
Verhuur NUSO bus	C	3.050	3.000	2.150
Subsidies van overheden	D	-	27.500	-
Diensten	E	<u>13.500</u>	<u>          </u>	<u>12.000</u>
<b>Som der baten</b>		<b>171.550</b>	<b>208.197</b>	<b>112.849</b>

### Lasten

	Ref	Werkelijk 2022	Begroting 2022	Werkelijk 2021
<b>Besteed aan doelstellingen:</b>				
- Basisondersteuning	E	28.585	60.385	22.418
- Innovatie	F	16.407	15.000	15.688
- Communicatie	G	38.550	32.601	9.326
- Uitvoeringskosten	H	<u>256.643</u>	<u>256.643</u>	<u>222.034</u>
		<b>340.186</b>	<b>364.629</b>	<b>269.466</b>
<b>Beheer en administratie:</b>				
- Beheer en administratie	I	<u>3.786</u>	<u>5.000</u>	<u>4.310</u>
<b>Som der lasten</b>		<b>343.972</b>	<b>369.629</b>	<b>273.776</b>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<b>-172.422</b>	<b>-161.537</b>	<b>-160.927</b>

### Opmerking

- Alle activa zijn per 1 januari 2015 overgedragen aan Jantje Beton uit hoofde van een activa/passiva-transactie. De medewerkers van LOS zijn per deze datum ook in dienst getreden bij Jantje Beton.
- Het saldo van baten en lasten zal in mindering worden gebracht op de reserve van Jantje Beton.

## Toelichting op Enkelvoudige staat van baten en lasten LOS

### A. Contributies

De specificaties van deze post luidt als volgt:

Categorie	Werkelijk 2022		Begroting 2022		Werkelijk 2021	
	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag	Aantal	Bedrag
Vrijgesteld	-	-	-	-	-	-
I	134	14.338	131	15.470	134	14.338
II	26	5.538	26	6.084	26	5.538
III	334	106.871	422	148.538	311	99.520
	<b>494</b>	<b>126.747</b>	<b>579</b>	<b>170.092</b>	<b>471</b>	<b>119.396</b>
Af: verrekening vorig boekjaar	-	-	-	-	-	-
	<b>494</b>	<b>126.747</b>	<b>597</b>	<b>170.092</b>	<b>471</b>	<b>119.396</b>

### B. Administratie- en servicekosten

Door LOS worden administratie- en servicekosten in rekening gebracht voor bemiddeling en afhandeling van de verzekeringen, auteursrechten (BUMA/SENA), filmrechten (VIDEMA) en een crowdfundingactie.

### C. Verhuur LOS bus

De bus van LOS is 36 keer verhuurd.

### D. Subsidies van overheden

De specificatie van deze subsidie is als volgt:

	werkelijk 2022	begroting 2022	werkelijk 2021
Subsidies	-	27.500	-
De subsidie gemeente Leiden liep eind 2020 af	-	27.500	-

### E. Basisondersteuning

De specificatie van dit onderdeel luidt als volgt:

	realisatie 2021	begroting 2021	realisatie 2020
LOS promotiebus	9.513	12.240	6.347
Belangenbehartiging	17.185	25.500	15.946
Algemene Ledenvergadering	332	1.020	124
SKV keurmerkkosten	-	1.000	-
Afschrijving CRM	-	7.000	-
Trainingen en projecten	1.477	-	-
Vakgroep LOS budget	70	12.300	-
Vakgroep vSKBN budget	-	-	-
Vakgroep SKV budget	10	1.325	-
Regiobijeenkomsten	-	-	-
	<b>28.585</b>	<b>60.385</b>	<b>22.418</b>



## Enkelvoudige staat van baten en lasten LOS

### F. Innovatie

De specificatie van dit onderdeel is als volgt:

	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
Project vrijwilligers	-	-	-
Innovatie aanbod	75	-	3.086
Overlegkosten expertgroepen	-	-	49
Project fondsenwerving	-	-	-
Onderzoek	<u>16.332</u>	<u>15.000</u>	<u>12.554</u>
	<b>16.407</b>	<b>15.000</b>	<b>15.688</b>

### G. Communicatie

De specificatie van dit onderdeel is als volgt:

	realisatie 2022	begroting 2022	realisatie 2021
Nieuwsbrief	4.335	22.000	3.484
Website/platform	26.419	8.000	1.711
Voorlichting	<u>7.796</u>	<u>2.601</u>	<u>4.131</u>
	<b>38.550</b>	<b>32.601</b>	<b>9.326</b>

### H. Uitvoeringskosten

Dit betreft de doorbelaste kosten vanuit Jantje Beton die betrekking hebben op de personele inzet t.b.v. LOS-aangelegenheden.

### I. Kosten beheer en administratie

Dit betreft kosten die zijn gemaakt in het kader van het algemeen functioneren, zoals porti en opslag archief.



## CBF

Jantje Beton behoort tot de organisaties die in 2016 van CBF het certificaat 'Erkend Goed Doel' hebben ontvangen. Hieruit blijkt dat Jantje Beton voldoet aan de voor de organisatie geldende normen van de erkenningsregeling voor goede doelen. Deze erkenning is een voortzetting van het oude CBF-keurmerk.

Dit betekent dat Jantje Beton voldoet aan de door de sector opgestelde normen, die vervolgens door CBF zijn getoetst. Jantje Beton is daarbij getoetst op missie/maatschappelijke waarde, middelen, activiteiten en organisatie, doelrealisatie, Governance, verantwoording en omgang met belanghebbenden.



## ANBI

Jantje Beton is door de Belastingdienst erkend als een Algemeen Nut Beogende Instelling (zie: [www.anbi.nl](http://www.anbi.nl)). Dit betekent dat Jantje Beton geen belasting hoeft te betalen over giften en nalatenschappen die worden ontvangen.



## Goede Doelen Nederland

Jantje Beton is lid van Goede Doelen Nederland, de brancheorganisatie van Goede Doelen.



## VriendenLoterij



## Nationale Postcode Loterij

Jantje Beton is beneficiënt van de VriendenLoterij en Nationale Postcode Loterij. De status van beneficiënt geldt voor de periode tot en met 31 december 2023.

## Colofon

Redactie: Silvia Muije, Ellen Fronik

Foto's: Jantje Beton

Vormgeving: Yvonne de Groot, Jantje Beton

